## Part-I / भाग-I <br> Compulsory / अनिवार्य

1. What is equity in teaching-learning process ?
(A) To treat every student equally.
(B) To provide them support as per their individual need.
(C) To provide them equal opportunity to grow.
(D) To behave with the students equally without any discrimination of caste, gender etc.
अध्यापन-अधिगम की प्रक्रिया में क्या समानता है ?
(A) प्रत्येक छात्र के साथ समान व्यवहार करना ।
(B) उनकी व्यक्तिगत आवश्यकता के अनुसार उन्हें सहायता प्रदान करना ।
(C) उन्हें विकास के समान अवसर प्रदान करना।
(D) जाति, लिंग आदि के भेदभाव के बिना छात्रों के साथ समान व्यवहार करना।
2. The primary task of a teacher is
(A) To stimulate, motivate and guide students' learning.
(B) To teach good habits in students.
(C) To teach the prescribed syllabus and textbook units.
(D) To satisfy the expectations of the principal, parents and society.
एक शिक्षक का प्राथमिक कार्य है
(A) छात्रों के अधिगम को प्रोत्साहित, प्रेरित और मार्गदर्शित करना।
(B) छात्रों को अच्छी आदतें सिखाना।
(C) निर्धारित पाठ्यक्रम और पाठ्ययुस्तक इकाइयों को पढ़ाना ।
(D) प्रधानाचार्य, माता-पिता और समाज की अपेक्षाओं को पूरा करना।
3. What is the level of the following questions? like - 'Prepare a diagram on
'Explain the components? parts of
'Conclude the characteristics of
(A) Understanding level
(B) Analysis level
(C) Creativity level
(D) Application level

निम्न प्रश्नों का स्तर क्या है ?
जैसे - '........ पर एक आरेख तैयार करें', ' $\ldots \ldots \ldots$ के घटकों/भागों की व्याख्या करें', '....... की विशेषताओं का निष्कर्ष निकालें'
(A) समझ का स्तर
(B) विश्लेषण स्तर
(C) रचनात्मकता का स्तर
(D) आवेदन स्तर
4. Kindergarten Education System to the world.
(A) Gijubhai
(B) Dewey
(C) Herbert
(D) Froebel

शिक्षाविद् थे जिन्होंने दुनिया को किंडरगार्टन शिक्षा प्रणाली का उपहार दिया था।
(A) गीजभाई
(B) डेवी
(C) हर्बर्ट
(D) फ्रोबेल
5. MOOCs must contain the four quadrants as per SWAYAM guidelines.
Which of the following is correct list and sequence of these quadrants?
(A) e-tutorial (video), e-text (reading material), self-assessment tests, online discussion forum
(B) e-text (reading material), e-tutorial (video), online discussion forum, self-assessment tests
(C) e-text (reading material), e-tutorial (video), e-tutorial (audio), selfassessment tests
(D) e-tutorial (video), e-text (reading material), online discussion forum, external assessment and certification
SWAYAM के दिशा-निर्देशों के अनुसार MOOC में चार चतुर्थांश होने चाहिए। निम्नलिखित में से कौन सा इन चतुर्थांशों की सही सूची और अनुक्रम है ?
(A) ई-ट्यूटोरियल (वीडियो), ई-टेक्स्ट (पठन सामग्री), स्व-मूल्यांकन परीक्षण, ऑनलाइन चर्चा मंच (फोरम)
(B) ई-टेक्स्ट (पठन सामग्री), ई-ट्यूटोरियल (वीडियो), ऑनलाइन चर्चा मंच (फोरम), स्व-मूल्यांकन परीक्षण
(C) ई-टेक्स्ट (पठन सामग्री), ई-ट्यूटोरियल (वीडियो), ई-ट्यूटोरियल (ऑडियो), स्व-
मूल्यांकन परीक्षण
(D) ई-ट्यूटोरियल (वीडियो), ई-टेक्स्ट (पठन सामग्री), ऑनलाइन चर्चा मंच (फोरम), बाहरी मूल्यांकन और प्रमाणन
6.

Plagiarism is allowed by UGC according to the latest rules and regulations by UGC.
यूजीसी द्वारा नवीनतम नियमों और विनियमों के अनुसार साहित्यिक चोरी (प्लेज्यारिज़्म) की अनुमति है।
(A) $05 \%$
(B) $10 \%$
(C) $15 \%$
(D) $20 \%$
7. Which of the following is not the example of qualitative research?
(A) Ethnography
(B) Survey
(C) Case Study
(D) Focus Group

निम्नलिखित में से कौन सा गुणात्मक शोध का उदाहरण नहीं है ?
(A) नृजाति-वर्णन
(B) सर्वेक्षण
(C) व्यक्ति अध्ययन
(D) संकेन्द्रित समूह
8. Which of the following inferential statistics data analysis technique will you use for the data that is less than 15 and selected using Convenient Sampling Technique?
(A) A Variance Test
(B) A Parametric Test
(C) A Non-Parametric Test
(D) None of these

सुविधाजनक नमूनाकरण तकनीक का उपयोग करके चुने गए और 15 से कम डेटा के लिए आप निम्न में से कौन सी अनुमानित सांख्यिकी डेटा विश्लेषण तकनीक का उपयोग करेंगे ?
(A) एक विचरण परीक्षण
(B) एक प्राचलिक परीक्षण
(C) एक अप्राचलिक परीक्षण
(D) इनमें से कोई नहीं
9. Which of the following is NOT a useful software to analyse the data obtained through research?
(A) Microsoft Excel
(B) SPSS
(C) SSPS
(D) PYTHON

अनुसंधान के माध्यम से प्राप्त आँकड़ों का विश्लेषण करने के लिए निम्नलिखित में से कौन सा सॉफ्टवेयर उपयोगी नहीं है ?
(A) माइक्रोसॉफ्ट एक्सेल
(B) एसपीएसएस
(C) एसएसपीएस
(D) पायथन
10. Which of the following types does NOT belong to "Types of Interviews" in research?
(A) Structured Interview
(B) Unstructured Interview
(C) Personal Interview
(D) Impersonal Interview

निम्नलिखित में से कौन सा प्रकार अनुसंधान में
"साक्षात्कार के प्रकार" से संबंधित नहीं है ?
(A) संरचित साक्षात्कार
(B) असंरचित साक्षात्कार
(C) वैयक्तिक साक्षात्कार
(D) अवैयक्तिक साक्षात्कार

## Read the following passage and answer the Questions given below: (Q. 11-15)

The scientific and critical mind of India must be reawakened from its slumber. The ancient culture based on the vision of the Vedic and Upanishadic seers did not minimise the importance of our earthly life. In fact, opulence, inner and outer, was the driving force of this culture. But for about a Millennium and a half now our culture has let go of this fine balance and got trapped into the ascetic denial of our terrestrial life. With this began the decline of the great Indian civilization. The present education system aims at making the child an informationrecording machine and a robot for making money. Mathematics, computers and machines are everywhere in these days because they are the gateways to lucrative jobs and subjects which do not enjoy this repetition - history, geography, languages like mother tongue and Sanskrit - are out. The second grave defect of our education system is that it is gravely denationalising. No German education would be regarded complete without a good acquaintance with Goethe, but Indian education has no such concern about the sources of our culture. It is ironical that Indian education is uncritically trying to emulate the West just when the West itself is going through a crisis of faith with regard to its institutions of education and culture. It is desperately wondering what has gone wrong as it faces mounting problems of drug addiction, teenage pregnancy among high school students, an existing hopelessness among people of all ages as well as a social organisation that sets a premium on greed rather than on compassion and love.
निम्नलिखित अनुच्छेद को पढ़िए और नीचे दिए गए प्रश्नों के उत्तर दीजिए : (प्र. 11-15)

भारत के वैज्ञानिक और आलोचनात्मक मस्तिष्क को उसकी नींद से फिर से जगाना होगा। वैदिक और उपनिषद् ऋषियों की दृष्टि पर आधारित प्राचीन संस्कृति ने हमारे सांसारिक जीवन के महत्त्व को कम नहीं किया । वस्तुत: ऐश्वर्य, भीतरी और बाहरी, इस संस्कृति की प्रेरक शक्ति थी। लेकिन अब लगभग डेढ़ सहस्राब्दी से हमारी संस्कृति ने इस उत्तम संतुलन को छोड़ दिया है और हमारे स्थलीय जीवन के तपस्वी खंडन में फंस गई है । इसके साथ ही महान भारतीय सभ्यता का पतन शुरू हो गया । वर्तमान शिक्षा प्रणाली का उद्देश्य बच्चे को पैसा कमाने के लिए सूचना-रिकॉर्डिंग मशीन और रोबोट बनाना है। गणित, कप्यूटर और मशीनें इन दिनों हर जगह हैं क्योंकि वे आकर्षक नौकरियों और उन विषयों के प्रवेश द्वार हैं जो इस पुनरावृत्ति का आनंद नहीं लेते इतिहास, भूगोल, मातृभाषा और संस्कृत जैसी भाषाएँ - बाहर हैं। हमारी शिक्षा प्रणाली का दूसरा गंभीर दोष यह है कि यह

घोर अराष्ट्रीयकरण कर रही है । गोएथे के अच्छे परिचय के बिना कोई भी जर्मन शिक्षा पूर्ण नहीं मानी जाती है, लेकिन भारतीय शिक्षा को हमारी संस्कृति के स्रोतों के बारे में ऐसी कोई चिंता नहीं है। यह विडम्बना है कि भारतीय शिक्षा बिना किसी आलोचना के पश्चिम का अनुकरण करने की कोशिश कर रही है, जब पश्चिम स्वयं शिक्षा और संस्कृति के अपने संस्थानों के संबंध में विश्वास के संकट से गुजर रहा है। यह हताशा से सोच रहा है कि क्या गलत हो गया है क्योंकि यह नशीली दवाओं की लत, हाई स्कूल के छात्रों के बीच किशोर गर्भावस्था, सभी उम्र के लोगों के साथ-साथ एक सामाजिक संगठन के बीच एक मौजूदा निराशा की बढ़ती समस्याओं का सामना कर रहा है जो करुणा और प्रेम के बजाय लालच पर अधिमूल्य स्थापित करता है।
11. The author of this paragraph wants to Indian culture.
(A) revive
(B) criticize
(C) praise
(D) None of these

इस अनुच्छेद के लेखक भारतीय संस्कृति को/की करना चाहते हैं।
(A) पुनर्जीवित
(B) आलोचना
(C) प्रशंसा
(D) इनमें से कोई नहीं
(A)
12. The word 'opulence' in this paragraph means $\qquad$ .
(A) peace
(B) wealth
(C) values
(D) None of these

इस अनुच्छेद में ‘ऐश्वर्य' शब्द का अर्थ है
(A) शांति
(B) धन
(C) मूल्य
(D) इनमें से कोई नहीं
13. Which of the following is NOT an issue faced by the western society as per the above text?
(A) Pre-marital sex among adolescents
(B) Various addictions
(C) Depression
(D) Lack of faith in God

निम्नलिखित में से कौन सा उपरोक्त अनुच्छेद के अनुसार पश्चिमी समाज द्वारा सामना किया जाने वाला मुद्दा नहीं है ?
(A) किशोरों के बीच विवाह पूर्व यौन संबंध
(B) विभिन्न व्यसन
(C) हताशा
(D) ईश्वर में विश्वास की कमी
14. "No German education would be regarded complete without a good acquaintance with Goethe." What do you understand by this line of the text?
(A) The author praises German education system.
(B) The author likes the German artist Goethe.
(C) The author emphasises teaching of arts and culture in education.
(D) None of these
"गोएथे के अच्छे परिचय के बिना कोई भी जर्मन शिक्षा पूर्ण नहीं मानी जाती है ।" अनुच्छेद की इस पंक्ति से आप क्या समझते हैं ?
(A) लेखक जर्मन शिक्षा प्रणाली की प्रशंसा करता है।
(B) लेखक जर्मन कलाकार गोएथे को पसंद करते हैं।
(C) लेखक शिक्षा में कला और संस्कृति के शिक्षण पर बल देता है।
(D) इनमें से कोई नहीं
15. According to the author, our education system is denationalising because
(A) It does not teach about the great seers and sages of India.
(B) It does not teach about the great artists of India.
(C) It does not teach about the ancient language and literature of India.
(D) All of these

लेखक के अनुसार, हमारी शिक्षा प्रणाली अराष्ट्रीयकरण कर रही है क्योंकि
(A) यह भारत के महान ऋषियों और संतों के बारे में नहीं सिखाती है।
(B) यह भारत के महान कलाकारों के बारे में नहीं सिखाती है।
(C) यह भारत की प्राचीन भाषा और साहित्य के बारे में नहीं सिखाती है।
(D) यह सभी
16. A conference or a meeting or even a mela or procession is a 'communication event', newspapers, radio, cinema and television are communication media', phones, computers, satellites and ,the internet are 'communication $\qquad$ $\therefore$.
(A) spaces
(B) media
(C) technologies
(D) process

एक सम्मेलन या एक बैठक या यहाँ तक कि एक मेला या जुलूस एक ‘संचार घटना’ है, समाचारपत्र, रेडियो, सिनेमा और टेलीविजन 'संचार माध्यम' हैं, फोन, कंप्यूटर, उपग्रह और इंटरनेट ‘संचार $\qquad$ , हैं।
(A) अंतराल
(B) मीडिया
(C) प्रौद्योगिकियाँ
(D) प्रक्रिया
17. The Interpretation process in Communication takes place in $\qquad$ .
(A) sender
(B) message
(C) receiver
(D) channel

संचार में व्याख्या प्रक्रिया (समझने का प्रयास) में होती है।
(A) प्रेषक (sender)
(B) संदेश (message)
(C) प्राप्तकर्ता (receiver)
(D) चैनल (channel)
18. What is of greater concern is the effect of " $\qquad$ which could result from repeated exposure to scenes of violence in programmes, news and cartoons.
(A) Stereotypes
(B) Generalisation
(C) Desensitization
(D) None of these

जो अधिक चिंता का विषय है, वह ' ' का प्रभाव है, जो कार्यक्रमो, समाचारों और कार्टूनों में हिंसा के दृश्यों को बार-बार दिखाने के परिणामस्वरूप हो सकता है।
(A) रूढ़िवादिता
(B) सामान्यीकरण
(C) असंवेदीकरण
(D) इनमें से कोई नहीं
19. Environmental Stress, Competing Stimulus, Subjective Stress are examples of
(A) Noise
(B) Physical barrier
(C) Frame of reference
(D) Emotional barrier

पर्यावरणीय तनाव, प्रतिस्पर्धी उद्दीपन, व्यक्तिपरक तनाव किसके उदाहरण हैं ?
(A) शोर
(B) शारीरिक बाधा
(C) संदर्भ फ्रेम
(D) भावनात्मक बाधा
20. Gestures, Grunts and Grimaces are examples of
(A) Evolution
(B) Non-Verbal Communication
(C) Noise
(D) Verbal communication

इशारे, घुरघुराना और मुँह बनाना किसके उदाहरण हैं ?
(A) विकास
(B) गैर-मौखिक संचार
(C) शोर
(D) मौखिक संचार
21. Find the missing number in the given series following the same pattern :
दी गई शृंख़ा में समान पैटर्न का अनुसरण करते हुए लुप्त संख्या ज्ञात कीजिए :
$18,24,84,294,798$, (?)
(A) 1682
(B) 1788
(C) 1867
(D) 1932
22. Shyam bought an old Honda Bike and spent ₹ 1,500 on its repairs. Then Shyam sold it to Rohan at a profit of $20 \%$. Rohan sold it to Rudra at a loss of $10 \%$. Rudra finally sold it for ₹ 12,100 at a profit of $10 \%$. How much did Shyam pay (in ₹) for the old Honda Bike?
श्याम ने एक पुरानी होंडा बाइक खरीदी और इसकी मरम्मत पर ₹ 1,500 खर्च किए। फिर श्याम ने इसे रोहन को $20 \%$ के लाभ पर बेच दिया । रोहन ने इसे रुद्र को $10 \%$ की हानि पर बेच दिया । रुद्र ने आखिरकार इसे ₹ 12,100 में $10 \%$ के लाभ पर बेच दिया। श्याम ने पुरानी होंडा बाइक के लिए कितना (₹ में) भुगतान किया ?
(A) ₹ 8,600
(B) ₹ 8,685
(C) ₹ 10,800
(D) ₹ 10,185
23. There are three athletes $P, Q$ and $R$ at the same point. $P$ starts running from a point at a speed of $40 \mathrm{~m} / \mathrm{min}$. After 5 minutes, Q starts running after P with a speed of 50 $\mathrm{m} / \mathrm{min}$. Simultaneously, R also starts running after $P$ at $60 \mathrm{~m} / \mathrm{min}$. What distance has $R$ covered (in $m$ ) when he catches $P$ ? तीन एथलेट्स $\mathrm{P}, \mathrm{Q}$ और R एक ही बिंदु पर हैं। P एक बिंदु से 40 मीटर/मिनट की गति से दौड़ना शुरू करता है । 5 मिनट बाद, $\mathrm{Q}, \mathrm{P}$ के पीछे 50 मीटर /मिनट की गति से दौड़ना शुरू करता है। साथ ही, R भी P के पीछे 60 मीटर/मिनट की गति से दौड़ना शुरू करता है। $P$ को पकड़ने पर $R$ ने कितनी दूरी (मीटर में) तय की है ?
(A) $700 / 3$
(B) $1000 / 3$
(C) 600
(D) $1300 / 3$
24. In an election between two candidates, the winner got $82 \%$ of total vote cast and won the election by a majority of 3840 votes. What is the total number of votes cast if no vote is declared invalid? दो उम्मीदवारों के बीच एक चुनाव में, विजेता को कुल डाले गए मतों का $82 \%$ प्राप्त हुआ और उसने 3840 मतों के बहुमत से चुनाव जीत लिया । यदि कोई मत अमान्य घोषित नहीं किया जाता है तो डाले गए मतों की कुल संख्या क्या है ?
(A) 11000
(B) 4000
(C) 9000
(D) 6000
25. Read the following information carefully to answer the question given below :
(i) $\mathrm{X} * \mathrm{Y}$ means Y is mother of X .
(ii) $\mathrm{X}+\mathrm{Y}$ means X is brother of Y .
(iii) X - Y means X is sister of Y .
(iv) $\mathrm{X} / \mathrm{Y}$ means Y is father of X .

Which of the following definitely means that ' P is grandson of Q '?
नीचे दिए गए प्रश्न का उत्तर देने के लिए निम्नलिखित जानकारी को ध्यानपूर्वक पढ़ें :
(i) $\mathrm{X} * \mathrm{Y}$ का अर्थ है $\mathrm{Y}, \mathrm{X}$ की माँ है।
(ii) $\mathrm{X}+\mathrm{Y}$ का अर्थ है $\mathrm{X}, \mathrm{Y}$ का भाई है।
(iii) $\mathrm{X}-\mathrm{Y}$ का अर्थ है $\mathrm{X}, \mathrm{Y}$ की बहन है।
(iv) $\mathrm{X} / \mathrm{Y}$ का अर्थ है $\mathrm{Y}, \mathrm{X}$ का पिता है।

निम्नलिखित में से किसका निश्चित रूप से अर्थ है कि ' $\mathrm{P}, \mathrm{Q}$ का पोता है' ?
(A) $\mathrm{P}^{*} \mathrm{H} / \mathrm{Q}$
(B) $\mathrm{A}-\mathrm{P} * \mathrm{H} / \mathrm{Q}$
(C) $A * P * H / Q$
(D) None of these/इनमें से कोई नहीं
26. Consider the following argument :

Major Premise : No squares are rectangles.
Minor Premise : All rectangles are circles.
Conclusion : Some circles are not squares.
What is the Mood of the above proposition?
निम्नलिखित तर्क पर विचार करें :
मुख्य आधार-वाक्य : कोई भी वर्ग आयत नहीं हैं।
लघु आधार-वाक्य : सभी आयत वृत्त हैं।
निष्कर्ष : कछ वृत्त वर्ग नहीं हैं।
उपरोक्त प्रतिज्ञप्ति का भाव क्या है ?
(A) E A O
(B) AEO
(C) A I E
(D) E A I
27. Choose the analogy that best matches the example provided.
SOOT : GRIMY
(A) RAIN : SODDEN
(B) PALL : GAUDY
(C) FROST : TRANSPARENT
(D) DUST : RADIANT

वह सादृश्य चुनें जो प्रदान किए गए उदाहरण से सबसे अच्छा मेल खाता हो।
कालिख : मैला
(A) वर्षा : तर-बतर
(B) आवरण : भड़कीला
(C) पाला: पारदर्शी
(D) धूल: दीप्तिमान
28. In following question statements are given and these statements are followed by conclusions. You have to take the given statements to be true even if they seem to be at variance from commonly known facts. Read the conclusions and then decide which of the given conclusions logically follows from the given statements, disregarding commonly known facts.
Statements : Some questions are answers. Some answers are writers. All the writers are poets.

## Conclusions :

I. Some writers are answers.
II. Some poets are questions.
III. All the questions are poets.
IV. Some poets are answers.
(A) Only I and II follows.
(B) Only I and IV follows.
(C) Only III and IV follows.
(D) Only II and III follows.

निम्नलिखित प्रश्न में कथन दिए गए हैं और इन कथनों के बाद निष्कर्ष दिए गए हैं। आपको दिए गए कथनों को सत्य मानना है भले ही वे सर्वज्ञात तथ्यों से भिन्न प्रतीत होते हों। निष्कर्षों को पढ़ें और फिर निर्धारित करें कि दिए गए निष्कर्षों में सें कौन सा सामान्य ज्ञात तथ्यों की उपेक्षा करते हुए, दिए गए कथनों का तार्किक रूप से अनुसरण करता है।
कथन : कुछ प्रश्न उत्तर हैं । कुछ उत्तर लेखक हैं। सभी लेखक कवि हैं।
निष्कर्ष :
I. कुछ लेखक उत्तर हैं।
II. कुछ कवि प्रश्न हैं।
III. सभी प्रश्न कवि हैं
IV. कुछ कवि उत्तर हैं।
(A) केवल I और II अनुसरण करते हैं,
(B) केवल I और IV अनुसरण करते हैं।
(C) केवल III और IV अनुसरण करते हैं।
(D) केवल II और III अनुसरण करते हैं।
29. 'Whoever thrusts a knife into another person should be arrested. Surgeons thrust a knife into another person when operating. Therefore, surgeons should be arrested.'
Which fallacy is committed in the given argument?
(A) Fallacy of accident
(B) Hasty generalization
(C) Appeal to unqualified authority
(D) Red Herring
'दूसरे व्यक्ति पर चाकू मारने वाले को गिरफ्तार किया जाना चाहिए। ऑपरेशन करते समय सर्जन दसरे व्यक्ति में चाकू घोंपते हैं । इसलिए, सर्जनों
को गिरफ्तार किया जाना चाहिए।
दिए गए तर्क में कौन सी भ्रांति है ?
(A) दुर्घटना का भ्रम
(B) अविचारित सामान्यीकरण
(C) अयोग्य प्राधिकारी को अपील
(D) रेड हेरिंग
30. Which of the following statements are true with reference to Vyapti (concomitance) according to the Nyaya system?
(a) It expresses the relation between two individual objects only.
(b) It expresses the relation between the classes of individuals.
(c) It can be said to exist between two things if they are related as cause and effect.
(d) It can be said to exist between two things if they are related as species and genus.
Choose the correct answer from the options given below :
(A) (a), (c) and (d) only
(B) (c) and (d) only
(C) (b), (c) and (d) only
(D) (b) and (c) only

न्याय प्रणाली के अनुसार व्याप्ति (सहयोग) के संदर्भ में निम्नलिखित में से कौन से कथन सत्य हैं ?
(a) यह केवल दो व्यक्तियों के बीच संबंध व्यक्त करता है।
(b) यह व्यक्तियों के वर्गों के बीच संबंध व्यक्त करता है।
(c) इसे दो चीजों के बीच मौजद कहा जा सकता है यदि वे कारण और प्रभाव के रूप में संबंधित हैं।
(d) इसे दो चीजों के बीच अस्तित्व में कहा जा सकता है यदि वे प्रजातियों और वंश के रूप में संबंधित हैं।
नीचे दिए गए विकल्पों में से सही उत्तर का चयन कीजिए :
(A) केवल (a)
(a), (c) और (
(d) (B) केवल
(c) और (d)
(C) केवल (b),
(c) और (d)
(D) केवल
(b) और (c)
Q. No. 31 to 35 : The table given below provides data about investment done by different persons. Read the table carefully and answer the questions. (Note : Calculate simple interest unless specified and all questions are independent of others).
प्र. 31 से 35 : नीचे दी गई तालिका विभिन्न व्यक्तियों द्वारा किए गए निवेश के बारे में डेटा प्रदान करती है । तालिका को ध्यान से पढ़ें और प्रश्नों का उत्तर दें।
(सूचना : साधारण ब्याज की गणना करें जब तक निर्दिष्ट न हो और सभी प्रश्न दूसरों से स्वतंत्र हैं।)

| Person <br> व्यक्ति | Rate of <br> interest <br> ब्याज दर | Time <br> (Years) <br> समय <br> (वर्ष) | Principal <br> मूलधन <br> (₹) | Amount <br> राशि <br> (₹) |
| :--- | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Amar / अमर | $3 \%$ |  | 1,800 |  |
| Brijesh / ब्रिजेश | $3 \%$ |  | 3,000 |  |
| Chirag / चिराग |  | 4 |  | 2,900 |
| Divya / दिव्या |  | 2 | 4,500 |  |
| Ekta / एकता | $4 \%$ |  | 2,000 |  |
| Fenil / फेनिल |  | 2 | 6,000 |  |

31. If the interest rate received by Amar and Chirag is in the ratio $2: 3$, then find in approximately how many years the money invested by Chirag will be doubled with same rate of interest.
यदि अमर और चिराग द्वारा प्राप्त ब्याज दर $2: 3$ के अनुपात में है, तो चिराग द्वारा निवेश की गई राशि समान ब्याज दर से लगभग कितने वर्षों में दोगुनी हो जाएगी ?
(A) 33.5 (B) 20
(C) 22.22 (D) 29.40
32. If the difference between the interest received by Ekta and Brijesh is ₹ 420 and Ekta invested her money for double the time period for which Brijesh invested his money, then find the amount received by Ekta.
यदि एकता और ब्रिजेश द्वारा प्राप्त ब्याज के बीच का अंतर ₹ 420 है और एकता ने ब्रिजेश द्वारा निवेश की गई अवधि से दोगुनी अवधि के लिए अपना पैसा निवेश किया है, तो एकता को प्राप्त राशि ज्ञात कीजिए।
(A) ₹ 2,298
(B) ₹ 2,785
(C) ₹ 3,050
(D) ₹ 2,960
33. If the amount received by Chirag is twice the money invested by him, then find the amount he will receive after 2 years if he invests same amount of money in compound interest for 2 years compounded half yearly.
यदि चिराग द्वारा प्राप्त राशि उसके द्वारा निवेश की गई राशि से दोगुनी है, तो ज्ञात कीजिए कि 2 वर्ष बाद उसे कितनी राशि प्राप्त होगी यदि वह उसी राशि को 2 वर्ष के लिए अर्धवार्षिक संयोजित चक्रवृद्धि ब्याज में निवेश करता है।
(A) ₹ $2,233.56$
(B) ₹ $2,549.45$
(C) ₹ $2,322.62$
(D) ₹ $2,122.46$
34. If the interest received by Fenil is $20 \%$ of the sum invested by him, then find how much more money as interest he would have earned if he had invested the money in compound interest for the same years. यदि फेनिल द्वारा प्राप्त ब्याज उसके द्वारा निवेश की गई राशि का $20 \%$ है, तो ज्ञात कीजिए कि यदि उसने समान वर्षों के लिए चक्रवद्धि ब्याज में निवेश किया होता तो उसे कितना अधिक ब्याज मिलता।
(A) ₹ 80
(B) ₹ 60
(C) ₹ 65
(D) ₹ 75
35. If the interest received by Fenil is ₹ 240 more than interest received by Divya and the rate of interest received by Fenil is $2 \%$ more than the rate of interest received by Amar, then find the interest calculated by Divya. यदि फेनिल द्वारा प्राप्त ब्याज दिव्या द्वारा प्राप्त ब्याज से ₹ 240 अधिक है और फेनिल द्वारा प्राप्त ब्याज की दर अमर द्वारा प्राप्त ब्याज की दर से $2 \%$ अधिक है, तो दिव्या द्वारा गणना किया गया ब्याज ज्ञात कीजिए।
(A) $1 \%$
(B) $2 \%$
(C) $3 \%$
(D) $4 \%$

16 (Management)
36. Which one of the following statement(s) is/are true about QR code?
I. It stands for Quick Read.
II. It is a two-dimensional bar code.
III. It cannot be used for cryptocurrency wallet addresses.
(A) Both I and II
(B) Both II and III
(C) Only II
(D) Only III

निम्नलिखित में से कौन सा/से कथन QR कोड के बारे में सही है/हैं ?
I. इसका तात्पर्य त्वरित पढ़ना (Quick Read) है।
II. यह एक द्वी-विमीय बार कोड है ।
III. इसका उपयोग क्रिप्टोकरेंसी वॉलेट एड्रेसेस के लिए नहीं किया जा सकता है।
(A) I और II दोनों
(B) II और III दोनों
(C) केवल II
(D) केवल III
37. Which video compression standard is commonly used in video conferencing ? वीडियो कान्फ्रेंसिंग में आमतौर पर किस वीडियो कंप्रेसन स्टैण्डर्ड का उपयोग किया जाता है ?
(A) H. 264
(B) MPEG-2
(C) MPEG-4
(D) VP9
38. is a digital initiative of government of India in higher education that aims to promote hands-on learning of Robotics and embedded systems in colleges.
(A) E-Yantra
(B) Virtual Labs
(C) E-PG Pathshala
(D) E-Shodh

उच्च शिक्षा में भारत सरकार की एक डिजीटल पहल है जिसका उद्देश्य कॉलेजों में रोबोटिक्स और एम्बेडेड सिस्टम को सीखने को बढ़ावा देना है।
(A) ई-यंत्र
(B) वर्चुअल लैब्स
(C) ई-पीजी पाठशाला
(D) ई-शोध
39. What is the National Institutional Ranking Framework (NIRF) ?
(A) A government body responsible for accreditation of higher education institutions.
(B) A methodology for ranking higher education institutions in India.
(C) A platform/framework where students give feedback about colleges and universities.
(D) All of these

राष्ट्रीय संस्थागत (इंस्टीट्यूशनल) रैंकिंग फ्रेमवर्क (NIRF) क्या है ?
(A) उच्च शिक्षा संस्थानों की मान्यता के लिए जिम्मेदार एक सरकारी निकाय।
(B) भारत में उच्च शिक्षा संस्थानों की रैंकिंग के लिए एक कार्यप्रणाली ।
(C) एक मंच/ढाँचा जहाँ छात्र कॉलेजों और विश्वविद्यालयों के बारे में प्रतिक्रिया देते हैं।
(D) ये सभी
40. What does it require to set-up an Intranet for an organization?
(A) Computing devices
(B) Communication links and Interconnecting devices
(C) Protocols for enabling communication among devices
(D) All of these

किसी संगठन के लिए इंट्रानेट स्थापित करने के लिए क्या आवश्यक है ?
(A) कंप्यूटिंग डिवाइस
(B) संचार लिंक और इंटरकनेक्टिंग डिवाइस
(C) उपकरणों के बीच संचार को सक्षम करने के लिए प्रोटोकॉल्स
(D) ये सभी
41. Under which protocol the Clean Development Mechanism (CDM) is implemented ?
(A) Kyoto protocol
(B) Montero protocol
(C) Paris agreement
(D) Cartagena protocol

किस प्रोटोकोल के तहत स्वच्छ विकास तंत्र (सीडीएम) लाग किया गया है ?
(A) क्योटो प्रोटोकॉल
(B) मोंटेरो प्रोटोकॉल
(C) पेरिस समझौता
(D) कार्टाजेना प्रोटोकॉल
42. Certified emission reduction credit represents
(A) Reduction in one metric tonne of sulphur dioxide emitted to the atmosphere.
(B) Reduction in one metric tonne of nitrogen oxide emitted to the atmosphere.
(C) Reduction in one metric tonne of carbon dioxide emitted to the atmosphere.
(D) None of these

प्रमाणित उत्सर्जन कटौती क्रेडिट (certified emission reduction credit) दर्शाता है
(A) वायुमंडल में उत्सर्जित सल्फर डाइऑक्साइड के एक मेट्रिक टन में कमी।
(B) वायुमंडल में उत्सर्जित नाइट्रोजन ऑक्साइड के एक मेट्रिक टन में कमी।
(C) वायुमंडल में उत्सर्जित कार्बन डाइऑक्साइड के एक मेट्रिक टन में कमी।
(D) इनमें से कोई नहीं
43. Arrange the crops in an ascending order for their water footprint.
(A) Wheat $<$ Rice $<$ Coffee
(B) Rice $<$ Wheat $<$ Coffee
(C) Coffee $<$ Rice $<$ Wheat
(D) Rice $<$ Coffee $<$ Wheat

फसलों को उनके जल पदचिह्न (water footprint) के लिए आरोही क्रम में व्यवस्थित करें।
(A) गेहूँ $<$ चावल $<$ कॉफी
(B) चावल $<$ गेहूँ $<$ कॉफी
(C) कॉफी < चावल < गेहूँ
(D) चावल $<$ कॉफी $<$ गेहू
44. How many kilograms of $\mathrm{CO}_{2}$ is equivalent to 1 kg of $\mathrm{CH}_{4}$ in terms of global warming potential ?
ग्लोबल वार्मिंग क्षमता के संदर्भ में कितने किलोग्राम $\mathrm{CO}_{2}, 1$ किलोग्राम $\mathrm{CH}_{4}$ के बराबर है ?
(A) 10
(B) 25
(C) 50
(D) None of these/इनमें से कोई नहीं
45. The United Nations Conference on Environment and Development (UNCED), also known as the 'Earth Summit', brought together representatives from countries to discuss about the impact of human activities on the environment.
(A) 179, socio-economic
(B) 177, socio-demographic
(C) 175, socio-cultural
(D) 173, bio conservation

पर्यावरण और विकास पर संयुक्त राष्ट्र सम्मेलन (यूएनसीईडी), जिसे ‘पृथ्वी शिखर सम्मेलन' के रूप में भी जाना जाता है, $\qquad$ देशों के प्रतिनिधियों को पर्यावरण पर मानव
गतिविधियों के प्रभाव के बारे में चर्चा करने के लिए एक साथ लाया।
(A) 179 , सामाजिक-आर्थिक
(B) 177, सामाजिक-जनसांख्यिकीय
(C) 175, सामाजिक-सांस्कृतिक
(D) 173 , जैव संरक्षण
46. In most of the States of India, the ViceChancellor of a State Government University is appointed by $\qquad$ .
(A) Chief Minister of the State
(B) Home Minister of the State
(C) Hon. Governor of the State
(D) Education Minister of the State

भारत के अधिकांश राज्यों में राज्य सरकार के विश्वविद्यालय के कुलपति की नियुक्ति
द्वारा की जाती है।
(A) राज्य के मुख्यमंत्री
(B) राज्य के गृह मंत्री
(C) राज्य के माननीय राज्यपाल
(D) राज्य के शिक्षा मंत्री
47. Which is/are the online learning platform(s) in India?

1. DIKSHA II. SWAYAM
III. PARAKH IV. SWAYAMPRABHA
(A) Only I, II
(B) Only I, II, III
(C) Only II
(D) Only I, II, IV

भारत में ऑनलाइन शिक्षण मंच कौन सा/से है/हैं ?
I. दीक्षा
II. स्वयं
III. परख
IV. स्वयंप्रभा
(A) केवल I, II
(B) केवल I, II, III
(C) केवल II
(D) केवल I, II, IV
48. Which of the following institutions/ organisations play important role in designing the curriculum for all the levels of school education and higher education in all the disciplines of knowledge?
I. NCERT
III. UGC
II. NCTE
(A) Only I, II
IV. AICTE
(C) I, II, III, IV
(B) Only I, II, III

ज्ञान के सभी विषयों में स्कूली शिक्षा और उच्च शिक्षा के सभी स्तरों के लिए पाठ्यक्रम तैयार करने में निम्नलिखित में से कौन सी संस्था/संगठन महत्त्वपूर्ण भूमिका निभाते हैं ?
I. एनसीईआरटी
II. एनसीटीई
III. यूजीसी
IV. एआईसीटीई
(A) केवल I, II
(B) केवल I, II, III
(C) I, II, III, IV
(D) केवल I, II, IV
49. Which of the following ancient Indian University was situated in Pakistan of present time?
(A) Nalanda
(B) Taxila
(C) Vallabhi
(D) Vikramshila

निम्नलिखित में से कौन सा प्राचीन भारतीय विश्वविद्यालय वर्तमान समय के पाकिस्तान में स्थित था ?
(A) नालंदा
(B) तक्षशिला
(C) वल्लभी
(D) विक्रमशिला
50. NEP 2020 has emphasized on
I. starting all the engineering and medical courses in the vernacular languages.
II. reviving ancient knowledge systems.
III. converting all the colleges into multi-disciplinary universities.
IV. designing a new curriculum for Early Childhood Care and Education.
(A) I, II, III, IV
(B) Only I, II, III
(C) Only I, III
(D) Only II, III, IV

एनईपी 2020 ने किस पर जोर दिया है ?
I. सभी इंजीनियरिंग और मेडिकल पाठ्यक्रम स्थानीय भाषाओं में शुरू करना।
II. प्राचीन ज्ञान प्रणालियों को पुनर्जीवित करना।
III. सभी कॉलेजों को बहु-विषयक विश्वविद्यालयों में परिवर्तित करना।
IV. प्रारंभिक बाल्यावस्था देखभाल और शिक्षा के लिए एक नया पाठ्यक्रम तैयार करना।
(A) I, II, III, IV
(B) केवल I, II, III
(C) केवल I, III
(D) केवल II, III, IV

## Part-II / भाग-II <br> Management / प्रबंध

51. From the below mentioned principles which principle is NOT proposed by Henry Fayol ?
(A) Order
(B) Equity
(C) Delegation
(D) Discipline

नीचे दिए गए सिद्धांतों में से कौन सा सिद्धांत हेनरी फेयोल द्वारा प्रस्तावित नहीं किया गया है ?
(A) आदेश
(B) इक्विटी
(C) प्रत्यायोजन
(D) अनुशासन
52. Which is the example of Single Use Plan ?
(A) Policies
(B) Procedure
(C) Rules
(D) Programme

एकल उपयोग योजना का उदाहरण कौन सा है ?
(A) नीतियाँ
(B) प्रक्रिया
(C) नियम
(D) कार्यक्रम
53. is the forma
Communication Network.
(A) Free flow
(B) Single Strand
(C) Probability
(D) Cluster

संचार नेटवर्क का औपचारिक चैनल है।
(A) मुक्त प्रवाह
(B) सिंगल स्ट्रैंड
(C) प्रायिकता
(D) समूह
54. Which is/are the Techniques for improving Group Decision Making ?
(i) Brain-storming
(ii) Nominal group techniques
(iii) Delphi technique
(iv) Conservative making
(A) Only (i)
(B) (i) and (ii)
(C) (i), (ii) and (iii)
(D) (i) and (iii)

समूह निर्णयन प्रक्रिया बेहतर करने की तकनीक कौन सी है/हैं ?
(i) विचार-मंथन
(ii) नाममात्र समूह तकनीक
(iii) डेल्फी तकनीक
(iv) रूढ़िवादिता
(A) केवल (i)
(B) (i) और (ii)
(C) (i), (ii) और (iii)
(D) (i) और (iii)
55. $\qquad$ can take care of the following :

- Handling information overload
- Allowing the organization to respond quickly to local conditions
- Training middle line managers for higher job
(A) Centralization
(B) Decentralization
(C) Both (A) and (B)
(D) None of these
$\qquad$ निम्न का ध्यान रख सकता है :
- अत्यधिक सूचना को संभालना
- संगठन को स्थानीय परिस्थितियों के अनुसार शीघ्र प्रतिभाव व्यक्त करने देना
- उच्च कार्य के लिए मध्यवर्ती प्रबंधकों को प्रशिक्षण देना
(A) केंद्रीकरण
(B) विकेंद्रीकरण
(C) (A) और (B) दोनों
(D) इनमें से कोई नहीं

56. In $\qquad$ the number of firms operating in the market is small and the action of each firm influences, and is influenced by the action of other firms.
(A) Oligopoly
(B) Monopoly
(C) Monopolistic Competition
(D) Perfect Competition

में बाजार में कार्यरत फर्मों की संख्या कम होती है और प्रत्येक फर्म के क्रियाकलाप अन्य फर्मों के क्रियाकलापों को प्रभावित करते हैं और उनसे प्रभावित होते हैं।
(A) अल्पाधिकार
(B) एकाधिकार
(C) एकाधिकारी प्रतिद्वंद्विता
(D) संपूर्ण प्रतिद्वंद्विता
57. $\qquad$ equals to the foreign purchase of domestically produced goods (export) minus the domestic purchase of foreign goods (import).
(A) Net Export
(B) Net Import
(C) Nominal Export
(D) Nominal Import घरेलू उत्पादित वस्तुओं की विदेशी ख़रीद (निर्यात) में से विदेशी वस्तुओं की घरेलू ख़रीद (आयात) घटाने को बराबर करती है।
(A) निवल निर्यात
(B) निवल आयात
(C) नाममात्र निर्यात
(D) नाममात्र आयात
58. Which is the formula to calculate velocity of money ?
धन के वेग की गणना करने का सूत्र कौन सा है ?
(A) $\mathrm{V}=\left(\mathrm{P}^{*} \mathrm{Y}\right) / \mathrm{M}$
(B) $\mathrm{V}=\left(\mathrm{M}^{*} \mathrm{Y}\right) / \mathrm{P}$
(C) $\mathrm{V}=\left(\mathrm{P}^{*} \mathrm{M}\right) / \mathrm{Y}$
(D) None of these / इनमें से कोई नहीं
59. The Code of Corporate Governance doesn't include $\qquad$ .
(A) Composition of Board of Directors
(B) Innovation in the organization
(C) Management practices
(D) Disclosure of information

कॉरपोरेट गवर्नेंस संहिता में क्या शामिल नहीं है ?
(A) निदेशक मंडल की संरचना
(B) संगठन में नवाचार
(C) प्रबंधन प्रथाएँ
(D) सूचना का प्रकटीकरण
60. What is/are the determinant(s) of price elasticity from the following list ?
(i) Necessities versus luxuries
(ii) Availability of close substitutes
(iii) Definition of the market
(A) Only (i)
(B) (i) and (ii)
(C) (ii) and (iii)
(D) (i), (ii) and (iii) निम्नलिखित सूची में से कीमत लोच के निर्धारक कौन सा/से है/हैं ?
(i) आवश्यकताएँ बनाम विलासिताएँ
(ii) निकट स्थानापन्नों की उपलब्धता
(iii) बाजार का स्वरूप
(A) केवल (i)
(B) (i) और (ii)
(C) (ii) और (iii)
(D) (i), (ii) और (iii)
61. Proactive behaviour of employee while strategies implementation, is not part of an employee's formal job requirements, but that nevertheless promotes the effective functioning of the organization is called as :
(A) Locus of control
(B) Span of management
(C) Organisational citizenship behaviour
(D) First impression error

रणनीतियों के कार्यान्वयन के दौरान कर्मचारी का सक्रिय व्यवहार, कर्मचारी की नौकरी की औपचारिक आवश्यकताओं का हिस्सा नहीं है, लेकिन फिर भी यह संगठन के प्रभावी कामकाज को बढ़ावा देता है, इसे क्या कहा जाता है ?
(A) नियंत्रण स्थान
(B) प्रबंधन का विस्तार
(C) संगठनात्मक नागरिकता व्यवहार
(D) प्रथम प्रभाव त्रुटि
62. As an individual I continuously strive to achieve everything in lesser time than given, is defined as which personality ?
(A) Personality A
(B) Personality B
(C) Narcissism
(D) Charismatic personality

एक व्यक्ति के रूप में में दिए गए समय से कम समय में सब कुछ हासिल करने के लिए लगातार प्रयास करता हूँ, इसे किस व्यक्तित्व के रूप में परिभाषित किया गया है ?
(A) व्यक्तित्व $A$
(B) व्यक्तित्व $B$
(C) आत्ममोह
(D) करिश्माई व्यक्तित्व
63. 'All women are bad drivers' is an example of :
(A) Projection
(B) First impression error
(C) Self fulfilling prophesy
(D) Stereotyping
'सभी महिलाएँ खराब चालक होती हैं यह किसका उदाहरण है ?
(A) अनुमान
(B) प्रथम प्रभाव त्रुटि
(C) आत्मतुष्टि वाला पूर्वानुमान
(D) रूढ़िबद्धता
64. The feeling of discomfort you get while being complete ethical person and getting offered huge bribe which will change your life (two conflicting beliefs). This difference between attitude and behaviour is called as :
(A) Terminal values
(B) Instrumental values
(C) Cognitive dissonance
(D) Affective dissonance

पूर्ण नैतिक व्यक्ति होने और आपके सम्मुख ऐसी भारी रिश्वत जो आपके जीवन को बदल देगी, की प्रस्तुति के समय आपको होने वाली बेचैनी की भावना (दो परस्पर विरोधी विश्वास)। दृष्टिकोण और व्यवहार के बीच के इस अंतर को क्या कहा जाता है ?
(A) आवधिक मूल्य
(B) सहायक मूल्य
(C) संज्ञानात्मक असंगति
(D) प्रभावी असंगति
65. Reliance Industries has identified group of employees at every level and laid off those who get similar benefits as others but rely on their team mates for performance. This type of employees are called as:
(A) Social loafers
(B) Chisellers
(C) Rate bursters
(D) All of the above

रिलायंस इंडस्ट्रीज ने हर स्तर पर कर्मचारियों के समूह की पहचान की है और उन्हें हटा दिया है जो दसरों के समान लाभ प्राप्त करते हैं लेकिन निष्पादन के लिए अपनी टीम के साथियों पर निर्भर होते हैं। इस प्रकार के कर्मचारियों को क्या कहा जाता है ?
(A) सामाजिक कामचोर
(B) धोखा देने वाले
(C) तेज़ी से काम करने वाले
(D) उपरोक्त सभी
66. You have recently joined Info Analytica. Your immediate supervisor has explained you the job profile and given full authority and responsibility for new project. He also encourages you to discuss constructive criticism about the job structure. Your supervisor seems to assume that your basic nature is $\qquad$ .
(A) Theory X
(B) Theory Y
(C) Theory Z
(D) Based on Herzberg's MotivationHygiene Theory
आप हाल ही में इंफो एनालिटिका से जुड़े हैं। आपके आसन्न पर्यवेक्षक ने आपको जॉब प्रोफाइल के बारे में बताया है और नई परियोजना के लिए पूर्ण अधिकार और जिम्मेदारी दी है। वह आपको कार्य संरचना के बारे में रचनात्मक आलोचना पर चर्चा करने के लिए भी प्रोत्साहित करता है । आपके पर्यवेक्षक को लगता है कि आपका मूल स्वभाव है
(A) सिद्धांत X
(B) सिद्धांत $Y$
(C) सिद्धांत Z
(D) हर्जबबर्ग के मोटिवेशन-हाइजीन सिद्धांत पर आधारित
67. Few years ago; recreational activities and work from home were motivational factors which today are considered as hygeine factors.
Who developed this theory ?
(A) McCellend
(B) Herzberg
(C) Maslow
(D) None of the above

कुछ साल पहले ; मनोरंजक गतिविधियाँ और घर से काम करना प्रेरक कारक थे जिन्हें आज स्वास्थ्य संबंधी कारक माना जाता है।
इस सिद्धांत को किसने विकसित किया ?
(A) मैकसीलेंड
(B) हर्जबर्ग
(C) मास्लो
(D) उपरोक्त में से कोई नहीं
68. In formal group, when individual thinks of only one's interest and desires irrespective of impact on group is which type of conflict?
(A) Avoiding
(B) Competing
(C) Collaborating
(D) Compromising औपचारिक समूह में, जब व्यक्ति समूह पर प्रभाव की परवाह किए बिना केवल अपनी दिलचस्पी और इच्छाओं के बारे में सोचता है, तब यह किस प्रकार का संघर्ष होता है ?
(A) परहेज
(B) प्रतिद्वंद्विता
(C) सहयोग करना
(D) समझौता
69. Apple Inc. has developed the orientation programme in such a way that the new joinees are welcomed and transformed to participative and effective employees is called as :
(A) Organizational citizenship
(B) Organizational culture
(C) Organizational socialization
(D) All of the above

एपल इंक ने अभिविन्यास कार्यक्रम को इस तरह से विकसित किया है कि नए कर्मचारियों का स्वागत किया जाता है और उन्हें सहभागी और प्रभावी कर्मचारियों में बदल दिया जाता है, इसे कहा जाता है :
(A) संगठनात्मक नागरिकता
(B) संगठनात्मक संस्कृति
(C) संगठनात्मक सामाजीकरण
(D) उपरोक्त सभी
70. Providing benefits and services to the current employees so that they are retained and communicating these practices to the society so that talented assets are attracted to apply is called as :
(A) Psychological Contract
(B) Employer Association
(C) Employer Branding
(D) Employer Loyalty

वर्तमान कर्मचारियों को लाभ और सेवाएँ प्रदान करना ताकि वे नौकरी में बने रहें और इन प्रथाओं को समाज में संग्रेषित करें ताकि प्रतिभाशाली लोगों को आवेदन करने के लिए आकर्षित किया जा सके, इसे कहा जाता है :
(A) मनोवैज्ञानिक अनुबंध
(B) नियोक्ता संघ
(C) नियोक्ता ब्रांडिंग
(D) नियोक्ता वफादारी
71. When an organisation measures the HR effectiveness and efficiency in employee's behavior and ultimately achieving Strategic Human Resource Management is known as $\qquad$ .
(A) Enrichment
(B) HR Scorecard
(C) Human Resource Information System
(D) None of the above

जब कोई संगठन कर्मचारी के व्यवहार में मानव संसाधन प्रभावशीलता और दक्षता को मापता है और रणनीतिक मानव संसाधन प्रबंधन को हासिल करता है तो उसे $\qquad$ के रूप में जाना जाता है।
(A) संवर्धन
(B) मानव संसाधन उपलब्धि
(C) मानव संसाधन सूचना प्रणाली
(D) उपरोक्त में से कोई नहीं
72. $\qquad$ is a career stage where individuals are often unsure of their capabilities, competencies and potential.
(A) Establishment stage
(B) Advancement stage
(C) Maintenance stage
(D) Withdrawal stage

एक व्यवसाय चरण है जहाँ व्यक्ति अक्सर अपनी क्षमताओं, दक्षताओं और क्षमता के बारे में अनिश्चित होता है।
(A) स्थापना चरण
(B) उन्नत चरण
(C) अनुरक्षण चरण
(D) वापसी चरण
73. Need-Blind, Time Banks, Sabbaticals, Cafeteria Benefits are the methods of implementing $\qquad$ .
(A) Work-Life Balance
(B) Strategic Human Resource Management
(C) Human Resource Planning
(D) None of the above

नीड-ब्लाइंड, टाइम बैंक, अवकाशों, कैफेटेरिया लाभ $\qquad$ को लागू करने के तरीके हैं।
(A) कार्य-जीवन संतुलन
(B) रणनीतिक मानव संसाधन प्रबंधन
(C) मानव संसाधन योजना
(D) उपरोक्त में से कोई नहीं
74. $\qquad$ occurs when energy, happiness and satisfaction is achieved at workplace and thereby it is reflected at home of the employee as well.
(A) Negative spillover
(B) Positive spillover
(C) Halo effect
(D) None of the above
$\qquad$ तब होता है जब कार्यस्थल पर ऊर्जा, खुशी और संतुष्टि प्राप्त होती है और इस तरह यह कर्मचारी के घर पर भी प्रतिबिंबित होती है।
(A) नकारात्मकता का फैलाव
(B) सकारात्मकता का फैलाव
(C) हेलो प्रभाव
(D) उपरोक्त में से कोई नहीं
75. A $\qquad$ is any kind of equipment or technique that duplicates as nearly as possible the actual conditions encountered in Developing Employees on the job.
(A) Simulation
(B) Role playing
(C) Vestibule training
(D) Sensitivity training

एक $\qquad$ किसी भी प्रकार का उपकरण या तकनीक है जो काम पर कर्मचारियों को तैयार करने में आने वाली वास्तविक स्थितियों की यथासंभव नकल करता है।
(A) उत्प्रेरण
(B) भूमिका निभाना
(C) प्रकोष्ठ प्रशिक्षण
(D) संवेदनशीलता प्रशिक्षण
76. Diamond Inc. recently conducted performance appraisals on their employees, where in they involved supervisors, peer groups, customers, subordinates and self to appraise each one of them, this method is known as $\qquad$ .
(A) Continuous feedback
(B) 360 Degree
(C) Management by objectives
(D) Psychological appraisal हाल ही में डायमंड इंक ने अपने कर्मचारियों का निष्पादन मूल्यांकन किया, जहाँ वे पर्यवेक्षकों, सहकर्मी समूहों, ग्राहकों, अधीनस्थों और स्वयं को मूल्यांकन करने के लिए शामिल करते हैं, इस विधि को $\qquad$ के रूप में जाना जाता है।
(A) निरंतर प्रतिसाद
(B) 360 डिग्री
(C) उद्देश्यों द्वारा प्रबंधन
(D) मनोवैज्ञानिक मूल्यांकन
77. $\qquad$ is someone living in different country different to their own for the purpose of undertaking short or long term overseas work assignments.
(A) Repatriate
(B) Adjudicator
(C) Expatriate
(D) Conciliator
$\qquad$ दीर्घकालिक विदेशी कार्य असाइनमेंट करने के उद्देश्य से विदेश में रहता है।
(A) देश-प्रत्यावर्ती
(B) अधि-निर्णायक
(C) प्रवासी
(D) समाधानकार
78. Palladium Inc. applies $\qquad$ to solve the employees' disputes with the organisation individually if the employees feel dissatisfied with some decisions.
(A) Collective Bargaining
(B) Arbitration
(C) Conciliation
(D) Grievance Procedure

यदि कर्मचारी कुछ निर्णयों से असंतुष्ट महसूस करते हैं, तो पैलेडियम इंक संगठन के साथ कर्मचारियों के विवादों को व्यक्तिगत रूप से हल करने के लिए
$\qquad$ लागू करता है।
(A) सामूहिक सौदेबाजी
(B) मध्यस्थता
(C) समाधान
(D) शिकायत निवारण पद्धति
79. Trade Union Act was enacted in the year
$\qquad$ in India.
भारत में श्रमिक संघ अधिनियम वर्ष $\qquad$ में लागू किया गया था।
(A) 1926
(B) 1908
(C) 1806
(D) 1985
80. $\qquad$ is a process in which representative of workers and employers comes together before a third party (Appointed by Government) for agreement between them till they reach consensus to each other.
(A) Arbitration
(B) Conciliation
(C) Adjudication
(D) Collective bargaining एक ऐसी प्रक्रिया है जिसमें श्रमिकों और नियोक्ताओं के प्रतिनिधि एक तीसरे पक्ष (सरकार द्वारा नियुक्त) के समक्ष उनके बीच समझौते के लिए एक साथ आते हैं जब तक कि वे एक-दूसरे के लिए आम सहमति तक नहीं पहुँच जाते।
(A) मध्यस्थता
(B) समाधान
(C) न्यायिक निर्णय
(D) सामूहिक सौदेबाजी
81. Weighted average cost of capital
(A) can be modified for given project.
(B) is determined on the basis of proportion of each source of finance used.
(C) cost of each source of finance used is different.
(D) All of these

पूँजी की भारित औसत लागत
(A) किसी परियोजना के लिए संशोधित की जा सकती है।
(B) उपयोग किए गए वित्त के प्रत्येक स्रोत के अनुपात के आधार पर निर्धारित की जाती है।
(C) उपयोग किए गए वित्त के प्रत्येक स्रोत की लागत अलग है।
(D) ये सभी
82. Capital structure theories are used to examine
(A) Relevance of WACC and value of firm
(B) Relevance of operating leverage
(C) Relevance of total leverage
(D) Relevance of all leverages

पूँजी संरचना सिद्धांतों का उपयोग किसका परीक्षण करने के लिए किया जाता है ?
(A) WACC की प्रासंगिकता और फर्म का मूल्य
(B) परिचालन लाभ की प्रासंगिकता
(C) कुल लाभ की प्रासंगिकता
(D) सभी लाभों की प्रासंगिकता
83. Financial leverage of a company in absence of preference share capital is 3 , it indicates that,
(A) $1 \%$ change in EBIT will bring 3\% change in EPS.
(B) $3 \%$ change in EBIT will bring $1 \%$ change in EPS.
(C) $3 \%$ change in sales will bring $1 \%$ change in EPS.
(D) None of these

अधिमानी अंशपूँजी के अभाव में एक कंपनी का वित्तीय लाभ 3 है, यह इंगित करता है कि
(A) EBIT में $1 \%$ बदलाव से EPS में $3 \%$ बदलाव आएगा।
(B) EBIT में $3 \%$ बदलाव से EPS में $1 \%$ बदलाव आएगा।
(C) बिक्री में $3 \%$ बदलाव से EPS में $1 \%$ बदलाव आएगा।
(D) इनमें से कोई नहीं
84. To determine prime cost
(A) only fixed costs are considered.
(B) only variable costs are considered.
(C) both fixed and variable costs are considered.
(D) only semi variable and semi fixed costs are considered.
मूल लागत निर्धारित करने के लिए
(A) केवल निश्चित लागतों पर विचार किया जाता है।
(B) केवल परिवर्तनीय लागतों पर विचार किया जाता है।
(C) निश्चित और परिवर्तनीय दोनों लागतों पर विचार किया जाता है।
(D) केवल अर्ध-परिवर्तनीय और अर्ध-निश्चित लागतों पर विचार किया जाता है।
85. Which of the following is not an element to determine Financial Break Even Point?
(A) Preference dividend
(B) Interest
(C) Equity dividend
(D) Tax

निम्नलिखित में से कौन सा वित्तीय लाभ-अलाभ स्थिति निर्धारित करने का तत्त्व नहीं है ?
(A) अधिमानी लाभांश
(B) ब्याज
(C) इक्विटी लाभांश
(D) कर
86. To determine Return on Capital Employed before tax $\qquad$ -
(A) Operating profit is required
(B) Net profit is required
(C) Profit before effect of interest and tax is required
(D) Profit after tax but before interest is required
कर पूर्व नियोजित पूँजी पर लाभ का निर्धारण करने के लिए
(A) परिचालन लाभ की आवश्यकता होती है।
(B) निवल लाभ आवश्यक है।
(C) ब्याज और कर के प्रभाव से पहले का लाभ आवश्यक है।
(D) कर के बाद लेकिन ब्याज से पहले का लाभ आवश्यक है।
87. In case of material cost variance
(A) Both MPV and MUV cannot be identical.
(B) Both MPV and MUV cannot be adverse.
(C) Total actual material cost and total standard material cost are always non identical.
(D) None of these

सामग्री लागत अंतर (भिन्नता) के मामले में
(A) MPV और MUV दोनों समान नहीं हो सकते।
(B) MPV और MUV दोनों प्रतिकूल नहीं हो सकते।
(C) कुल वास्तविक सामग्री लागत और कुल मानक सामग्री लागत हमेशा समान नहीं होती है।
(D) इनमें से कोई नहीं
88. Higher $\mathrm{P} / \mathrm{V}$ ratio
(A) Not advisable in boom
(B) Advisable in recession
(C) Advisable in boom
(D) Either (A) or (B)

उच्च $P / V$ अनुपात
(A) तेजी में उचित नहीं।
(B) मंदी में उचित है।
(C) तेजी में उचित है।
(D) (A) या (B)
89. Negative cash inflow from financing activities shows:
(A) Redemption of long term funds only
(B) Acquisition of long term funds
(C) Payment of taxes
(D) Redemption of long term funds and payment associated to it
वित्तपोषण गतिविधियों से नकारात्मक नकदी अंतर्वाह क्या दिखाता है ?
(A) केवल दीर्घावधि निधियों का मोचन
(B) दीर्घावधि निधियों का अधिग्रहण
(C) करों का भुगतान
(D) दीर्घावधि निधियों का मोचन और उससे संबंधित भुगतान
90. Which concept of accounting deals with indefinite life of business entity ?
(A) Periodic concept
(B) Conservatism
(C) Materiality
(D) None of these लेखांकन की कौन सी अवधारणा व्यवसाय संस्था के अनिश्चत जीवन से संबंधित है ?
(A) आवधिक अवधारणा
(B) रूढ़िवादिता
(C) वस्तुपरकता
(D) इनमें से कोई नहीं
91. Given below are two statements, one is labelled as Assertion (A) and the other is labelled as Reason (R).
Assertion (A) : CAPM methodology is quite useful in calculating the divisional costs of capital.
Reason (R) : Projects belonging to different businesses of a company will not have the same business risk. In such cases, you need to work out the divisional costs of capital.
In light of the above statements, choose the most appropriate answer from the options given below :
(A) Both (A) and (R) are correct and (R) is the correct explanation of (A).
(B) Both (A) and (R) are correct but (R) is not the correct explanation of (A).
(C) (A) is correct but (R) is not correct.
(D) (R) is correct but (A) is not correct.

नीचे दो कथन दिए गए हैं, एक को अभिकथन (A) और दुसरे को कारण $(\mathrm{R})$ के रूप में लेबल किया गया है।
अभिकथन (A) : CAPM पद्धति पूँजी की विभाजन लागतों की गणना करने में काफी उपयोगी है।
कारण (R) : किसी कंपनी के विभिन्न व्यवसायों से संबंधित परियोजनाओं में समान व्यावसायिक जोड़िम नहीं होगा। ऐसे मामलों में, आपको पूँजी की विभाजन लागतों को निकालना होता है।
उपरोक्त कथनों के प्रकाश में, नीचे दिए गए विकल्पों में से सबसे उपयुक्त उत्तर चुनें :
(A) (A) और (R) दोनों सही हैं और $(\mathrm{R}),(\mathrm{A})$ का सही स्पष्टीकरण है।
(B) (A) और (R) दोनों सही हैं लेकिन (R), (A) का सही स्पष्टीकरण नहीं है।
(C) (A) सही है, लेकिन (R) गलत है।
(D) (R) सही है, लेकिन (A) गलत है।
92. Select the correct option for the following question :
Hedging helps to :
(i) reduce costs of financial distress.
(ii) isolate the effects of changes in external factor like interest rates and foreign exchange rates on profitability.
(iii) allow managers to focus on improving operating efficiency rather worrying about changes in factors on which they have no control.
(A) Only (i) and (ii)
(B) Only (ii) and (iii)
(C) Only (i) and (iii)
(D) (i), (ii), (iii)

निम्नलिखित प्रश्न के लिए सही विकल्प का चयन करें
हेजिंग किसमें मदद करती है :
(i) वित्तीय संकट की लागतों को कम करने में ।
(ii) लाभप्रदता पर ब्याज दरों और विदेशी विनिमय दरों जैसे बाहरी कारकों में परिवर्तन के प्रभावों को अलग करने में ।
(iii) प्रबंधकों को उन कारकों, जिन पर उनका कोई नियंत्रण नहीं है, में बदलाव के बारे में चिंता करने के बजाय परिचालन दक्षता में सुधार पर ध्यान केंद्रित करने देने में।
(A) केवल (i) और (ii)
(B) केवल (ii) और (iii)
(C) केवल (i) और (iii)
(D) (i), (ii), (iii)
93. An investor enters into a short forward contract to sell $1,00,000$ British pounds for U.S. dollars at an exchange rate of 1.5000 U.S. dollars per pound. How much does the investor gain or lose if the exchange rate at the end of the contract is (a) 1.4900 and (b) 1.5200 ?
(A) Gain $\$ 1000$ and Loss $\$ 2000$
(B) Loss $\$ 1000$ and Gain $\$ 2000$
(C) Gain $\$ 1000$ and Gain $\$ 2000$
(D) Loss $\$ 1000$ and Gain $\$ 2000$

एक निवेशक 1.5000 अमेरिकी डॉलर प्रति पाउंड की विनिमय दर पर अमेरिकी डॉलर के लिए $1,00,000$ ब्रिटिश पाउंड बेचने के लिए एक लघु वायदा अनुबंध करता है। यदि अनुबंध के अंत में विनिमय दर (a) 1.4900 और (b) 1.5200 है तो निवेशक को कितना लाभ या हानि होती है ?
(A) $\$ 1000$ का लाभ और $\$ 2000$ की हानि
(B) $\$ 1000$ की हानि और $\$ 2000$ का लाभ
(C) $\$ 1000$ का लाभ और $\$ 2000$ का लाभ
(D) $\$ 1000$ की हानि और $\$ 2000$ का लाभ
94. A person deposits ₹ 10,000 per year into an account which pays interest at a continuous compound rate of $5 \%$ in the first year after the initial deposit. The annual nominal rate increases by $0.25 \%$ each year. If the 10 annual deposits are made, what will be the worth of the fund immediately after the last deposit ?
एक व्यक्ति एक खाते में प्रति वर्ष ₹ 10,000 जमा करता है जो प्रारंभिक जमा के बाद पहले वर्ष $5 \%$ की चक्रवृद्धि दर से ब्याज देता है। वार्षिक नाममात्र दर प्रत्येक वर्ष $0.25 \%$ बढ़ जाती है। यदि 10 वार्षिक जमा किए जाते हैं, तो अंतिम जमा के तुरंत बाद निधि का मूल्य कितना होगा ?
(A) ₹ $1,34,590$
(B) ₹ $1,34,950$
(C) ₹ $1,43,950$
(D) ₹ $1,43,590$
95. Match List-I with List-II and select the correct answers using the codes given below the lists :

## List-I

(a) Liquidity Risk
(b) Business

Risk
(c) Financial

Risk
(d) Inflation

Risk
(iv) Risk related to fluctuation in profit
सूची-I का सूची-II से मिलान कीजिए और सूचियों के नीचे दिए गए कूटों का प्रयोग कर सही उत्तर चुनिए :

## सूची-I

(a) नकदी जोखिम
(b) व्यावसायिक जोखिम
(c) वित्तीय जोखिम
(d) मुद्रास्फीति जोखिम

## सूची-II

(i) आय की क्रय शक्ति से संबंधित जोखिम
(ii) फ़्म की पूँजी संरचना से संबंधित जोखिम
(iii) समय पर देय भुगतान करने में संबंधित जोखिम
(iv) लाभ में उतारचढ़ाव से संबंधित जोखिम
(A) (a)-(ii), (b)-(iii), (c)-(iv), (d)-(i)
(B) (a)-(i), (b)-(iv), (c)-(iii), (d)-(ii)
(C) (a)-(iii), (b)-(ii), (c)-(iv), (d)-(i)
(D) (a)-(iii), (b)-(iv), (c)-(ii), (d)-(i)
96. As stated in AS-14, an 'amalgamation in the nature of merger', which of the following condition(s) given below is/are correct ?
(I) All the assets and liabilities of the transferor company become, after amalgamation, the assets and liabilities of the transferee company.
(II) Shareholders holding not less than 80 percent of the face value of the equity shares of the transferor company (other than the equity shares already held therein, immediately before the amalgamation, by the transferee company or its subsidiaries or their nominees) become equity share holders of the transferee company by the virtue of amalgamation.
(A) Only I
(B) Only II
(C) Both I \& II
(D) Neither I nor II

जैसा कि $\mathrm{AS}-14$ में कहा गया है, 'विलय की प्रकृति में समामेलन', नीचे दी गई निम्नलिखित शर्तों में से कौन सी सही है/हैं ?
(I) अंतरणकर्ता कंपनी की सभी संपत्तियाँ और देयताएँ समामेलन के बाद, हस्तांतरित कंपनी की संपत्तियाँ और देयताएँ बन जाती हैं।
(II) हस्तांतरणकर्ता कंपनी के इक्विटी शेयरों के अंकित मूल्य के 80 प्रतिशत से कम नहीं रखने वाले शेयरधारक (अंतरिती कंपनी या उसकी सहायक कंपनियों या उनके नामितों द्वारा समामेलन से ठीक पहले, पहले से मौजूद इक्विटी शेयरों के अलावा) समामेलन के आधार पर हस्तांतरिती कंपनी के इक्विटी शेयरधारक बन जाते हैं।
(A) केवल I
(B) केवल II
(C) I और II दोनों
(D) न I और न ही II
97. Given below are two statements, one is labelled as Assertion (A) and the other is labelled as Reason (R).
Assertion (A): Financial distress relates to the dangers of not being able to meet debt obligations on time.

Reason (R) : Credit worthiness and future debt capacity will be affected in case the company defaults on its payment dues.

In light of the above statements, choose the most appropriate answer from the options given below :
(A) Both (A) and (R) are correct and (R) is the correct explanation of (A).
(B) Both (A) and (R) are correct but (R) is not the correct explanation of (A).
(C) (A) is correct but (R) is not correct.
(D) (R) is correct but (A) is not correct.

नीचे दो कथन दिए गए हैं, एक को अभिकथन $(\mathrm{A})$ और दूसरे को कारण $(\mathrm{R})$ के रूप में लेबल किया गया है।
अभिकथन (A) : वित्तीय संकट समय पर ऋण दायित्वों को पूरा न कर पाने के खतरों से संबंधित है।
कारण $(\mathrm{R})$ : यदि कंपनी अपने बकाया भुगतान में चूक करती है तो साख पात्रता और भावी ऋण क्षमता प्रभावित होगी।
उपरोक्त कथनों के प्रकाश में, नीचे दिए गए विकल्पों में से सबसे उपयुक्त उत्तर चुनें :
(A) (A) और $(\mathrm{R})$ दोनों सही हैं और $(\mathrm{R}),(\mathrm{A})$ का सही स्पष्टीकरण है।
(B) (A) और $(\mathrm{R})$ दोनों सही हैं, लेकिन $(\mathrm{R})$, (A) का सही स्पष्टीकरण नहीं है।
(C) (A) सही है, लेकिन ( R ) सही नहीं है।
(D) (R) सही है, लेकिन (A) सही नहीं है।
98. Select the correct option from the statements given below :
(I) Business restructuring involves the reorganization of business units or divisions.
(II) Corporate restructuring involves the acquisition or sale of assets and their ownership structure.
(III) Asset restructuring refers to the changes in ownership, business mix, assets mix and alliances with a view to enhance the shareholder value.
(A) Only (I)
(B) Only (II)
(C) Only (III)
(D) All of the above

नीचे दिए गए कथनों में से सही विकल्प का चयन करें :
(I) व्यवसाय पुनर्गठन में व्यावसायिक यूनिटों या डिविजनों का पुनर्गठन शामिल है।
(II) कॉर्पोरेट पुनर्गठन में संपत्तियों और उनकी स्वामित्व संरचना का अधिग्रहण या बिक्री शामिल है।
(III) संपत्ति पुनर्गठन का तात्पर्य शेयरधारक मूल्य को बढ़ाने की दृष्टि से स्वामित्व, व्यवसाय मिश्रण, संपत्ति मिश्रण और गठबंधन में बदलाव से है।
(A) केवल (I)
(B) केवल (II)
(C) केवल (III)
(D) उपरोक्त सभी
99. Match List-I with List-II and select the correct answers using the codes given below the lists :

## List-I

(a) Full factoring
(i) Invoice factoring
(b) Maturity
(ii) Old line factoring
(iii) Collection factoring
(iv) Cross border factoring सूची-I का सूची-II से मिलान कीजिए और सूचियों के नीचे दिए गए कूटों का प्रयोग कर सही उत्तर चुनिए :
सूची-I
(b) परिपक्वता फैक्टरिंग
(i) इन्वॉयस फैक्टरिंग
(ii) ओल्ड लाइन फैक्टरिंग
(c) अंतर्राष्ट्रीय फैक्टरिंग
(iii) संग्रह फैक्टरिंग
(d) रिकोर्स फैक्टरिंग
(iv) सीमा पार फैक्टरिंग
(A) (a)-(ii), (b)-(iii), (c)-(iv), (d)-(i)
(B) (a)-(iii), (b)-(iv), (c)-(i), (d)-(ii)
(C) (a)-(iii), (b)-(ii), (c)-(iv), (d)-(i)
(D) (a)-(iii), (b)-(iv), (c)-(ii), (d)-(i)
100. Given below are two statements, one is labelled as Assertion (A) and the other is labelled as Reason (R).
Assertion (A) : Weighted average cost of capital has to be used as a hurdle rate for accepting or rejecting a capital budgeting proposal.
Reason (R) : By financing in the proportions specified and accepting the project, yielding more than the weighted average required return, the firm is able to increase the market price of its stock.
In light of the above statements, choose the most appropriate answer from the options given below :
(A) Both (A) and (R) are correct and (R) is the correct explanation of (A).
(B) Both (A) and (R) are correct but (R) is not the correct explanation of (A).
(C) (A) is correct but ( $R$ ) is not correct.
(D) (R) is correct but (A) is not correct.

नीचे दो कथन दिए गए हैं, एक को अभिकथन $(\mathrm{A})$ और दूसरे को कारण $(\mathrm{R})$ के रूप में लेबल किया गया है।
अभिकथन (A) : पूँजी बजट प्रस्ताव को स्वीकार या अस्वीकार करने के लिए पूँजी की भारित औसत लागत को बाधा दर के रूप में उपयोग किया जाना चाहिए।
कारण ( R ) : निर्दिष्ट अनुपात में वित्त पोषित करके और परियोजना को स्वीकार करके, भारित औसत आवश्यक लाभ से अधिक प्राप्त करके, फर्म अपने स्टॉक के बाजार मूल्य में वृद्धि करने में सक्षम हो जाती है।
उपरोक्त कथनों के प्रकाश में, नीचे दिए गए विकल्पों में से सबसे उपयुक्त उत्तर चुनें :
(A) (A) और (R) दोनों सही हैं और $(\mathrm{R}),(\mathrm{A})$ का सही स्पष्टीकरण है।
(B) (A) और $(\mathrm{R})$ दोनों सही हैं लेकिन $(\mathrm{R}),(\mathrm{A})$ का सही स्पष्टीकरण नहीं है।
(C) (A) सही है, लेकिन ( R ) सही नहीं है।
(D) (R) सही है, लेकिन (A) सही नहीं है।
101. Which of the following statements is false ?
(A) Trend toward healthier lifestyles, which can shift spending toward exercise equipment and health clubs and away from alcohol and snack foods comes under the category of technological factors.
(B) Political factors include matters such as tax policy, fiscal policy, tariffs, and the strength of institutions such as the federal banking system.
(C) Environmental factors can directly impact industries such as insurance, farming, energy production and tourism.
(D) Minimum wage legislation comes under legal and regulatory framework of PESTEL analysis.
निम्न कथनों में से कौन सा गलत है ?
(A) स्वस्थ जीवन शैली की ओर झुकाव तकनीकी कारकों की श्रेणी में आता है, जो शराब तथा स्नैक फूड पर होने वाले खर्चों को दूर कर, उन्हें व्यायाम उपकरण और स्वास्थय क्लबों की ओर स्थानांतरित कर सकता है।
(B) राजनीतिक कारकों में कर नीति, राजकोषीय नीति, टैरिफ और संघीय बैंकिंग प्रणाली जैसे संस्थानों की क्षमता जैसे मामले शामिल हैं।
(C) पर्यावरणीय कारक बीमा, खेती, ऊर्जा उत्पादन और पर्यटन जैसे उद्योगों को सीधे प्रभावित कर सकते हैं।
(D) न्यूनतम मजदूरी कानून PESTEL विश्लेषण के कानूनी और नियामक ढाँचे के अंतर्गत आता है।
102. If steel companies have gained power over their iron ore suppliers as they have acquired iron ore sources for themselves, then it is the example of successful
$\qquad$ .
(A) forward vertical integration
(B) backward vertical integration
(C) forward horizontal integration
(D) backward horizontal integration

यदि स्टील कंपनियों ने अपने लौह अयस्क

आपूर्तिकर्ताओं पर अधिकार प्राप्त कर लिया है

क्योंकि उन्होंने अपने लिए लौह अयस्क स्रोत प्राप्त कर लिए हैं, तो यह सफल $\qquad$ का उदाहरण है।
(A) अग्रवर्ती ऊर्ध्व एकीकरण
(B) पश्चवर्ती ऊर्ध्व एकीकरण
(C) अग्रवर्ती क्षैतिज एकीकरण
(D) पश्चवर्ती क्षैतिज एकीकरण
103. Which of the following statements is true ?
(A) PEST analysis explores the relationship between the environmental influences and the strategic capabilities of an organization compared with its competitors.
(B) SWOT analysis explores the relationship between the environmental influences and the strategic capabilities of an organization compared with its competitors.
(C) Strategic group mapping explores the relationship between the environmental influences and the strategic capabilities of an organization compared with its competitors.
(D) Value chain analysis explores the relationship between the environmental influences and the strategic capabilities of an organization compared with its competitors.
निम्नलिखित में से कौन सा कथन सत्य है ?
(A) PEST विश्लेषण अपने प्रतिद्वंद्वियों की तुलना में किसी संगठन की रणनीतिक क्षमताओं और पर्यावरणीय प्रभावों के बीच संबंधों की खोज करता है।
(B) SWOT विश्लेषण अपने प्रतिद्वंद्वियों की तुलना में किसी संगठन की रणनीतिक क्षमताओं और पर्यावरणीय प्रभावों के बीच संबंधों की खोज करता है।
(C) रणनीतिक समूह मानचित्रण अपने प्रतिद्वंद्वियों की तुलना में किसी संगठन की रणनीतिक क्षमताओं और पर्यावरणीय प्रभावों के बीच संबंधों की खोज करता है।
(D) मूल्य शृंखला विश्लेषण अपने प्रतिद्वंद्वियों की तुलना में किसी संगठन की रणनीतिक क्षमताओं और पर्यावरणीय प्रभावों के बीच संबंधों की खोज करता है।
104. For a hotel chain like Marriot, site selection and construction, reservations, operation of its hotel properties and marketing would be considered as
$\qquad$ in their value chain.
(A) Primary activities
(B) Secondary activities
(C) Principal support activities
(D) Both (A) and (B)

मैरियट जैसी होटल श्रृंखला के लिए, स्थल चयन और निर्माण, आरक्षण, इसकी होटल संपत्तियों के संचालन और विपणन को उनकी मूल्य शृंखला में
$\qquad$ गतिविधियों के रूप में माना जाएगा।
(A) मुख्य
(B) गौण
(C) मुख्य सहायक
(D) (A) और (B) दोनों
105. In McKinsey's 7-S framework _talks about leadership approaches like collaborative, participative, directive or coercive.
(A) Structure
(B) System
(C) Style
(D) Staff

मैकिन्से के $7-\mathrm{S}$ ढाँचे में सहयोगी, सहभागी, निदेशात्मक या बाध्यकारी जैसे नेतृत्व के दृष्टिकोणों के बारे में बात करता है।
(A) संरचना
(B) प्रणाली
(C) शैली
(D) कर्मचारी
106. Which business units in BCG matrix can indicate cash drain and use-up of disproportionate amount of managerial time and company resources and usual recommendation for such business unit is disinvestment or closure ?
(A) Star
(B) Question mark
(C) Cash cow
(D) Dog

BCG मैट्रिक्स में कौन सी व्यावसायिक यूनिटें नकदी निकासी और प्रबंधकीय समय और कंपनी के संसाधनों की अनुपातहीन राशि के उपयोग और ऐसी व्यावसायिक यूनिटों के विनिवेश या बंद करने के लिए सामान्य सिफारिश का संकेत दे सकती हैं ?
(A) स्टार
(B) प्रश्न चिह्न
(C) कैश काऊ
(D) डॉग
107. Reliance is one of the most profitable companies in India, the largest publicly traded companies in India by market capitalization, and the largest company in India is measured by revenue. It has diverse business including energy, petrochemicals, natural gas, retail, telecommunications, mass media and textiles. It falls under which of the following categories ?
(A) Dominant business enterprise
(B) Narrowly diversified firm
(C) Broadly diversified firm
(D) None of the above

रिलायंस भारत में सबसे अधिक लाभदायक कंपनियों में से एक है, बाजार पूँजीकरण द्वारा भारत में सार्वजनिक रूप से कारोबार करने वाली सबसे बड़ी कंपनी है, और भारत में सबसे बड़ी कंपनी को आय द्वारा मापा जाता है। इसमें ऊर्जा, पेट्रोकेमिकल्स, प्राकृतिक गैस, खुदरा, दूरसंचार, मास मीडिया और वस्त्र सहित विविध व्यवसाय हैं। यह निम्नलिखित में से किस श्रेणी के अंतर्गत आता है ?
(A) प्रमुख व्यावसायिक उद्यम
(B) मामूली विविधता वाली फर्म
(C) व्यापक विविधता वाली फर्म
(D) उपरोक्त में से कोई नहीं
108. The wedding industry attracts marketers of a vast range of products and services. Newlyweds in the United states spend a total of about $\$ 70$ billion on their households in the first year after marriage - and they buy more in the first six months than an established household does in five years! - Which base of market segmentation would suit best for the above described situation?
(A) Age
(B) Life-stage
(C) Gender
(D) Income

शादी उद्योग उत्पादों और सेवाओं की एक विस्तृत शृंखला के व्यापारियों को आकर्षित करता है। अमेरिका में नवविवाहित जोड़े शादी के बाद पहले साल में अपने घरों पर कुल लगभग $\$ 70$ बिलियन खर्च करते हैं - और वे पहले छह महीनों में उससे अधिक ख़रीदते हैं जितना एक स्थापित परिवार पाँच वर्षों में नहीं खरीदता है! - उपरोक्त वर्णित स्थिति के लिए बाजार विभाजन का कौन सा आधार सबसे उपयुक्त होगा ?
(A) आयु
(B) जीवन-स्तर
(C) लिंग
(D) आय
109. When SONY introduced the world's first High-Definition Television (HDTV) to the Japanese market in 1990, it was priced at $\$ 43,000$, so that Sony could cover the maximum amount of revenue from the various segments of the market. The price dropped steadily through the years - a 28 inch Sony HDTV cost just over $\$ 6000$ in 1993, but a 42 -inch Sony LED HDTV cost only \$ 579 years later in 2013. - In this situation Sony's pricing objective can be best described as $\qquad$ .
(A) Market penetration
(B) Product-quality leadership
(C) Market skimming
(D) Markup pricing

जब सोनी ने 1990 में जापानी बाजार में दुनिया का पहला हाई-डेफिनिशन टेलीविजन (HDTV) पेश किया, तो इसकी कीमत \$ 43,000 थी ताकि सोनी बाजार के विभिन्न क्षेत्रों से आय की अधिकतम राशि को कवर कर सके। इन वर्षों में कीमत में लगातार गिरावट आई - 1993 में एक 28 इंच सोनी एचडीटीवी (HDTV) की कीमत $\$ 6000$ से कुछ अधिक थी, लेकिन एक 42 इंच की सोनी एलईडी एचडीटीवी (LED HDTV)की कीमत वर्षों बाद 2013 में केवल \$579 रह गई। इस स्थिति में सोनी के मूल्य निर्धारण उद्देश्य को के रूप में सबसे अच्छा वर्णित किया जा सकता है।
(A) बाजार में प्रवेश
(B) उत्पाद-गुणवत्ता नेतृत्व
(C) मार्केट स्किमिंग
(D) मार्कअप मूल्य निर्धारण
110. Which of the following statement is true ?
(A) Informative advertising aims to create liking, preference, conviction, and purchase of a product or service.
(B) Persuasive advertising aims to create liking, preference, conviction, and purchase of a product or service.
(C) Reminder advertising aims to create liking, preference, conviction, and purchase of a product or service.
(D) Reinforcement advertising aims to create liking, preference, conviction, and purchase of a product or service.
निम्नलिखित में से कौन सा कथन सत्य है ?
(A) जानकारीपूर्ण विज्ञापन का उद्देश्य किसी उत्पाद या सेवा की पसंद, वरीयता, दृढ़ विश्वास और खरीद का निर्माण करना है।
(B) प्रेरक विज्ञापन का उद्देश्य किसी उत्पाद या सेवा की पसंद, वरीयता, दृढ़ विश्वास और खरीद का निर्माण करना है।
(C) अनुस्मारक विज्ञापन का उद्देश्य किसी उत्पाद या सेवा की पसंद, वरीयता, दृढ़ विश्वास और खरीद का निर्माण करना है।
(D) सुदृढ़ीकरण विज्ञापन का उद्देश्य किसी उत्पाद या सेवा की पसंद, वरीयता, दृढ़ विश्वास और खरीद का निर्माण करना है।
111. $\qquad$ , strategic targeting, and product positioning are the key elements of marketing and most consumer goods.
(A) Market segmentation
(B) Market perception
(C) Market attitude
(D) Market research रणनीतिक लक्ष्यीकरण और उत्पाद स्थितीयन विपणन और अधिकांश उपभोक्ता वस्तुओं के प्रमुख तत्त्व हैं।
(A) बाजार विभाजन
(B) बाजार धारणा
(C) बाजार का रवैया
(D) बाजार अनुसंधान
112. To identify both consumers' unsatisfied as well as their unrecognized needs, it is often important for companies to continuously conduct $\qquad$ studies to monitor to consumers' needs and preferences.
(A) Market segmentation
(B) Market perception
(C) Market attitude
(D) Marketing research

उपभोक्ताओं की असंतुष्ट और साथ ही उनकी अपरिचित आवश्यकताओं दोनों की पहचान करने के लिए, कंपनियों के लिए उपभोक्ताओं की आवश्यकताओं और प्राथमिकताओं की निगरानी के लिए लगातार $\qquad$ अध्ययन करना महत्वपूर्ण होता है।
(A) बाजार विभाजन
(B) बाजार धारणा
(C) बाजार का रवैया
(D) विपणन अनुसंधान
113. $\qquad$ can be thought of as the ratio between the customers' perceived benefit and the resources used to obtain those benefits.
(A) Customer trust
(B) Customer value
(C) Customer retention
(D) Customer churn

को ग्राहकों के कथित लाभ और उन लाभों को प्राप्त करने के लिए उपयोग किए गए संसाधनों के बीच के अनुपात के रूप में माना जा सकता है।
(A) ग्राहक विश्वास
(B) ग्राहक मूल्य
(C) ग्राहक प्रतिधारण
(D) ग्राहक मंथन
114. $\qquad$ is the individual customer's perception of the performance of the product or service in relation to his or her expectation.
(A) Customer attitude
(B) Customer perception
(C) Customer satisfaction
(D) Customer delight ग्राहक की अपेक्षा के संबंध में उत्पाद या सेवा के प्रदर्शन के बारे में ग्राहक की व्यक्तिगत धारणा है।
(A) ग्राहक दृष्टिकोण
(B) ग्राहक धारणा
(C) ग्राहक संतुष्टि
(D) ग्राहक प्रसन्नता
115. A process of $\qquad$ can be viewed as three distinct but interlocking stages : the input stage, the process stage and the output stage.
(A) consumer decision making
(B) external influences
(C) post decision behavior
(D) consumer psychology

की प्रक्रिया को तीन अलग-अलग लेकिन इंटरलॉकिंग चरणों के रूप में देखा जा सकता है : निवेश चरण, प्रक्रिया चरण और आउटपुट चरण।
(A) उपभोक्ता द्वारा निर्णय
(B) बाहरी प्रभाव
(C) निर्णय के बाद के व्यवहार
(D) उपभोक्ता मनोविज्ञान
116. To divide the market into separate segments based on common or shared needs or characteristics is known as which criteria of effective targeting ?
(A) Accessible
(B) Identifiable
(C) Sizeable
(D) Stable

बाजार को सामान्य या साझा जरूरतों या विशेषताओं के आधार पर अलग-अलग खंडों में विभाजित करने को प्रभावी लक्ष्यीकरण के किस मानदंड के रूप में जाना जाता है ?
(A) सुलभ
(B) पहचानने योग्य
(C) बड़ा आकार
(D) स्थिर
117. What is the core of almost all segmentation?
(A) Psychographic
(B) Geographic
(C) Demographic
(D) Personality traits

लगभग सभी विभाजनों का मूल क्या है ?
(A) मनोवैज्ञानिक
(B) भौगोलिक
(C) जनसांख्यिकी
(D) व्यक्तित्व खासियतें
118. "Thinkers, Believers, Achievers, Strivers, Experiences, Makers" are the main points of which model ?
(A) Marketing Innovation
(B) Marketing Survivors
(C) Consumer Motivation
(D) VALs framework

विचारक, विश्वास करने वाले, उपलब्धि हासिल करने वाले, प्रयास करने वाले, अनुभव रखने वाले, निर्माता ("थिंकर्स, बिलीवर्स, अचीवर्स, स्ट्राइवर्स, एक्सपेरिएंसेस, मेकर्स") किस मॉडल के मुख्य बिंदु हैं ?
(A) विपणन नवाचार
(B) विपणन उत्तरजीवी
(C) उपभोक्ता प्रेरणा
(D) VAL का ढाँचा
119. enables marketers to determine just how they want their product or service to appear to consumers in relation to competitive brands on one or more characteristics.
(A) Perceptual mapping
(B) Perceived price
(C) Reference price
(D) Perceived quality

विपणकों को यह निर्धारित करने में सक्षम बनाता है कि वे एक या अधिक विशेषताओं पर प्रतिद्वंद्वी ब्रांडों के संबंध में अपने उत्पाद या सेवा को उपभोक्ताओं को कैसे दिखाना चाहते हैं।
(A) अवधारणात्मक मानचित्रण
(B) अनुमानित मूल्य
(C) संदर्भ मूल्य
(D) अनुमानित गुणवत्ता
120. Which is the lowest level at which an individual can experience a sensation ?
(A) Perception
(B) Absolute threshold
(C) Just noticeable difference
(D) Subliminal perception

वह निम्नतम स्तर कौन सा है जिस पर व्यक्ति संवेदना का अनुभव कर सकता है ?
(A) अवबोधन
(B) निरपेक्ष सीमा
(C) केवल ध्यान देने योग्य अंतर
(D) अवसीम अवबोधन
121. Which of the following gives the measure of consistency of data ?
(A) Mean
(B) Standard Deviation
(C) Mode
(D) Coefficient of variation

निम्नलिखित में से कौन डेटा की स्थिरता का माप देता है ?
(A) माध्य
(B) मानक विचलन
(C) बहुलक
(D) विचरण गुणांक
122. An apparel store manager has sales data of trouser sizes for the last month's sales. Which measure of central tendency should the manager use, if the manager is interested in the most sellable size ?
(A) Mean
(B) Median
(C) Mode
(D) Standard Deviation

एक परिधान स्टोर मैनेजर के पास पिछले महीने की बिक्री के लिए पतलून के आकार का बिक्री डेटा है। यदि प्रबंधक सबसे अधिक बिक्री योग्य आकार में रुचि रखता है, तो प्रबंधक को केंद्रीय प्रवृत्ति के किस माप का उपयोग करना चाहिए ?
(A) माध्य
(B) माध्यिका
(C) बहुलक
(D) मानक विचलन
123. The number of degrees of freedom in a contingency table with 6 rows and 5 columns are
6 पंक्तियों और 5 स्तंभों वाली एक आकस्मिक तालिका में स्वतंत्रता की डिग्री की संख्या क्या है ?
(A) 12
(B) 6
(C) 7
(D) 20
124. While testing for single population mean, when the sample size $n$ is less than 30 and population standard deviation is unknown $\qquad$
(A) z test is used.
(B) t test with $\mathrm{n}-2$ degrees of freedom is used.
(C) t test with $\mathrm{n}-1$ degrees of freedom is used.
(D) z test at $5 \%$ level of significance is used.
एकल समष्टि माध्य के लिए परीक्षण करते समय जब n नमूना आकार 30 से कम हो और समष्टि मानक विचलन अज्ञात हो, तो
(A) $z$ परीक्षण का उपयोग किया जाता है।
(B) स्वतंत्रता की $\mathrm{n}-2$ डिग्री के साथ t परीक्षण का उपयोग किया जाता है।
(C) स्वतंत्रता की $n-1$ डिग्री के साथ $t$ परीक्षण का उपयोग किया जाता है।
(D) $5 \%$ सार्थकता स्तर पर z परीक्षण का उपयोग किया जाता है।
125. The probability that event A will occur is 0.7 and the probability that event B will occur is 0.7 , and the probability that both events will occur is 0.49 . The two events are: $\qquad$ .
(A) Dependent
(B) Mutually exclusive
(C) Independent
(D) Disjoint

घटना A के घटित होने की प्रायिकता 0.7 है और घटना B के घटित होने की प्रायिकता 0.7 है, और दोनों घटनाओं के घटित होने की प्रायिकता 0.49 है। दोनों घटनाएँ हैं : $\qquad$ 1
(A) निर्भर
(B) पारस्परिक रूप से अनन्य
(C) स्वतंत्र
(D) असंयुक्त
126. Suppose that two events $A$ and $B$ are mutually exclusive. We know that the probability of A is 0.4 and the probability of B is 0.2 . The probability that either A or B (or both) will occur is

मान लीजिए कि दो घटनाएँ A और B परस्पर अनन्य हैं। हम जानते हैं कि A की प्रायिकता 0.4 है और B की प्रायिकता 0.2 है। A या B (या दोनों) के घटित होने की प्रायिकता $\qquad$ है।
(A) 0.08
(B) 0.52
(C) 0.60
(D) 0
127. What is the slope of the line $Y=-3.4 \mathrm{X}$ - 2.5 ?

रेखा $\mathrm{Y}=-3.4 \mathrm{X}-2.5$ का ढाल कितना है ?
(A) -2.5
(B) 2.5
(C) 3.4
(D) -3.4
128. Ordinary Least Squares (OLS) method aims to minimize
(A) Absolute values of errors
(B) Error sum of squares
(C) Mean square error
(D) Square root of Error Sum

साधारण न्यूनतम वर्ग (OLS) विधि का लक्ष्य किसको न्यूनतम करना है ?
(A) त्रुटियों के निरपेक्ष मान
(B) वर्गों के त्रुटि योग
(C) माध्य वर्ग त्रुटि
(D) त्रुटि योग का वर्गमूल
129. Linear programming is a $\qquad$ .
(A) Constrained optimization technique
(B) Technique of Optimization with Linear Constraints
(C) Technique for economic allocation of limited resources
(D) All of these

रैखिक प्रोग्रामिंग $\qquad$ है।
(A) बाधित अनुकूलन तकनीक
(B) रैखिक बाधाओं के साथ अनुकूलन की तकनीक
(C) सीमित संसाधनों के आर्थिक आवंटन की तकनीक
(D) ये सभी
130. While solving a LP model graphically, the area bounded by the constraints is called
(A) feasible region
(B) infeasible region
(C) unbounded solution
(D) bounded solution

LP मॉडल को ग्राफिक रूप से हल करते समय, बाधाओं से घिरे क्षेत्र को कहा जाता है।
(A) संभाव्य क्षेत्र
(B) असंभाव्य क्षेत्र
(C) असीमित हल
(D) सीमित हल
131. The IMF's statutory purpose include
(A) Promoting the balanced expansion of world trade.
(B) The stability of exchange rates.
(C) The avoidance of competitive currency devaluations.
(D) All of the above

आईएमएफ के सांविधिक उद्देश्य में शामिल हैं
(A) विश्व व्यापार के संतुलित विस्तार को बढ़ावा देना।
(B) विनिमय दरों की स्थिरता
(C) प्रतिद्वंद्वी मुद्रा अवमूल्यन से बचाव
(D) उपरोक्त सभी
132. Which two institutes together form World Bank ?
(A) International Bank for Reconstruction and Development (IBRD) and International Development Association (IDA)
(B) International Financial Corporation (IFC) and International Development Association (IDA)
(C) The Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA) and International Bank for Reconstruction and Development (IBRD)
(D) International Bank for Reconstruction and Development (IBRD) and International Financial Corporation (IFC)
किन दो संस्थानों से मिलकर विश्व बैंक बना है ?
(A) अंतर्राष्ट्रीय पुनर्निर्माण और विकास बैंक (IBRD) और अंतर्राष्ट्रीय विकास संघ (IDA)
(B) अंतर्राष्ट्रीय वित्त निगम (IFC) और अंतर्राष्ट्रीय विकास संघ (IDA)
(C) बहुपक्षीय निवेश गारंटी एजेंसी (MIGA) और अंतर्राष्ट्रीय पुनर्निर्माण और विकास बैंक (IBRD)
(D) अंतर्राष्ट्रीय पुनर्निर्माण और विकास बैंक (IBRD) और अंतर्राष्ट्रीय वित्त निगम (IFC)
133. Which of the following agreement/ institutions was established following World War II to regulate the trade between countries ?
(A) WTO (World Trade Organization)
(B) GATT (General Agreement on Tariffs and Trade)
(C) UNO (United Nations Organisation)
(D) EU (European Union)

द्वितीय विश्व युद्ध के बाद देशों के बीच व्यापार को विनियमित करने के लिए निम्नलिखित में से कौन सा समझौता/संस्था स्थापित की गई थी ?
(A) WTO (विश्व व्यापार संगठन)
(B) GATT (शुल्क तथा व्यापार पर सामान्य समझौता)
(C) UNO (संयुक्त राष्ट्र संघ)
(D) EU (यूरोपीय संघ)
134. The Theory of national competitive advantage of Industries was given by
(A) Adam Smith
(B) David Ricardo
(C) Michael Porter
(D) Raymond Vernon

उद्योगों के राष्ट्रीय प्रतिस्पर्धी लाभ का सिद्धांत किसके द्वारा दिया गया था ?
(A) एडम स्मिथ
(B) डेविड रिकार्डो
(C) माइकल पोर्टर
(D) रेमंड वर्नोन
135. Which Theory says that global efficiency gains may still result from trade if a country specializes in what it can produce most efficiently-regardless of other countries absolute advantage?
(A) Product Life Cycle Theory
(B) Mercantilism Theory
(C) Comparative Advantage Theory
(D) Absolute Advantage Theory

कौन सा सिद्धांत कहता है कि वैश्विक दक्षता लाभ अभी भी व्यापार से परिणामित हो सकते हैं यदि कोई देश अन्य देशों के पूर्ण लाभ की परवाह किए बिना इस बात में माहिर है कि वह सबसे अधिक कुशलता से क्या उत्पादन कर सकता है ?
(A) उत्पाद जीवन चक्र सिद्धांत
(B) व्यापारिक सिद्धांत
(C) तुलनात्मक लाभ सिद्धांत
(D) पूर्ण लाभ सिद्धांत
136. Why do firms become MNEs by engaging in FDI ?
(A) To get Advantage of Location.
(B) To get Advantage of Ownership.
(C) To get Advantage of Internationalization.
(D) To get All above mentioned advantages.
FDI में शामिल होने से फर्म MNE क्यों बन जाती हैं ?
(A) स्थान का लाभ प्राप्त करने के लिए।
(B) स्वामित्व का लाभ पाने के लिए।
(C) अंतर्राष्ट्रीयकरण का लाभ प्राप्त करने के लिए।
(D) उपरोक्त सभी लाभ प्राप्त करने के लिए।
137. An orientation where company start recognizing the importance of inherent differences in overseas market and realises that local personnel and techniques are best suited to deal with local market conditions. Which type of orientation it is ?
(A) Ethnocentric Orientation
(B) Geocentric Orientation
(C) Polycentric Orientation
(D) Regiocentric Orientation

वह अभिविन्यास जहाँ कंपनी विदेशी बाजार में निहित अंतरों के महत्व को पहचानना शुरू करती है, और महसूस करती है कि स्थानीय कर्मचारी और तकनीकें स्थानीय बाजार स्थितियों से निपटने के लिए सबसे उपयुक्त हैं। यह किस प्रकार का अभिविन्यास है ?
(A) नृजातिकेंद्रित अभिविन्यास
(B) भूकेंद्रित अभिविन्यास
(C) बहुकेंद्रित अभिविन्यास
(D) क्षेत्रकेंद्रित अभिविन्यास
138. A document addressed to the seller, written and signed by bank acting on behalf of the buyer, where bank promises to pay an exporter upon presentation of documents specified. Which document it is ?
(A) Commercial Invoice
(B) Bill of Lading
(C) Letter of Credit
(D) Packing List

विक्रेता को संबोधित और खरीदार की ओर से बैंक द्वारा लिखित और हस्ताक्षरित दस्तावेज जिसमें बैंक निर्दिष्ट दस्तावेजों की प्रस्तुति पर निर्यातक को भुगतान करने का वादा करता है। यह दस्तावेज कौन सा है ?
(A) वाणिज्यिक बीजक
(B) लदान का बिल
(C) साख पत्र
(D) पैकिंग सूची
139. An invoice contains an authoritative description of the merchandise shipped, including full detail of quality, grades, price per unit and total value. It also contains number of packages, external marks, payment terms and other expenses such as insurance. Which invoice it is ?
(A) Proforma Invoice
(B) Commercial Invoice
(C) Consular Invoice
(D) None of the Above

बीजक में भेजे गए माल का आधिकारिक विवरण होता है, जिसमें गुणवत्ता, ग्रेड, मूल्य प्रति यूनिट और कुल मूल्य का पूरा विवरण होता है। इसमें पैकेजों की संख्या, बाहरी निशान, भुगतान की शर्तें और बीमा जैसे अन्य खर्चे भी शामिल हैं। यह कौन सा बीजक है ?
(A) प्रोफॉर्मा बीजक
(B) वाणिज्यिक बीजक
(C) वाणिज्यदूतीय बीजक
(D) उपरोक्त में से कोई नहीं
140. One of the entry modes International Business, where one firm permits another to use its intellectual property for compensation called royalty. This is known as:
(A) International Leasing
(B) International Franchising
(C) International Sub-contracting
(D) International Licensing

एक अंतर्राष्ट्रीय एंट्री मोड व्यवसाय क्या कहलाता है, जहाँ एक फर्म दूसरी को रॉयल्टी नामक मुआवजे के लिए अपनी बौद्धिक संपदा का उपयोग करने देती है ?
(A) अंतर्राष्ट्रीय पट्टा देना
(B) अंतर्राष्ट्रीय फ्रेंचाइज़ी देना
(C) अंतर्राष्ट्रीय उप-करार करना
(D) अंतर्राष्ट्रीय लाइसेंस देना
141. 'A process that starts with what one has (Who they are, what they know) and select among possible outcomes' is known as
(A) Casual Process
(B) Effectuation Process
(C) Superficial Similarities Process
(D) Structural Similarities Process
'वह प्रक्रिया जो किसी के पास क्या है (वे कौन हैं, क्या जानते हैं) से शुरू होती है और संभावित परिणामों में से चयन करती है, क्या कहलाती है ?
(A) आकस्मिक प्रक्रिया
(B) प्रभावोत्पादन प्रक्रिया
(C) सतही समानता प्रक्रिया
(D) संरचनात्मक समानता प्रक्रिया
142. Many scholars have defined entrepreneurship; a list of the scholars and their concepts is provided below. Connect appropriately with scholars and their concepts.

| I.David <br> McClleland | a. | Imitates <br> technologies <br> developed by <br> others |
| :--- | ---: | :--- |
| II. Kilby | b. | Takes <br> initiative, <br> accept risks <br> and has an |
| III. Albert | c. | internal locus <br> of control |
| Shaperohas |  | Alerness to <br> new <br> opportunities |
| IV. Kirzner | d. | Person with a <br> high need for |
| achievement |  |  |

कई विद्वानों ने उद्यमिता को परिभाषित किया है; विद्वानों और उनकी अवधारणाओं की एक सूची नीचे दी गई है। विद्वानों और उनकी अवधारणाओं को उचित रूप से मिलान करें।
I. डेविड मैक्लेलैंड
a. दुसरों द्वारा
विकसित तकनीकों
का अनुकरण
करता है।
II. किल्बी
b. पहल करता है,
जोखिम स्वीकार
करता है और
आंतरिक नियंत्रण
क्षेत्र होता है।
III. अल्बर्ट
शापेरोहास
IV. किर्जनर
c. नए अवसरों के
प्रति सतर्कता।
d. उपलब्धि के लिए
उच्च आवश्यकता वाला व्यक्ति।
(A) I-d, II-c, III-b, IV-a
(B) I-d, II-b, III-c, IV-a
(C) I-d, II-a, III-b, IV-c
(D) I-a, II-b, III-c, IV-d
143. $\qquad$ means quick and clear description of business that one could do in the time that one gets to share one's thoughts with stranger in an elevator.
(A) Elevator pitch
(B) Business Plan
(C) Operational Plan
(D) Marketing Plan

का अर्थ व्यवसाय का त्वरित और स्पष्ट विवरण है जिसे एक व्यक्ति द्वारा ऐलीवेटर में अजनबी के साथ अपने विचारों को साझा करने के समय में किया जा सकता है।
(A) ऐलीवेटर पिच
(B) व्यवसाय योजना
(C) प्रचालन योजना
(D) विपणन योजना
144. Carolyn Davis, founder and president of Alliance Coaching, an executive coaching firm, provide four suggestion to create $\qquad$ culture. Those four suggestions are as under

1. Empower people to make decision.
2. Reward the kind of behaviour you want to see.
3. Create a learning culture where it is ok to make mistakes.
4. Give people ownership of their ideas and the opportunities to try them out.
(A) Entrepreneurship
(B) Corporate
(C) Intrapreneurial
(D) None of these

कार्यपालक कोचिंग फर्म, एलायंस कोचिंग के संस्थापक और अध्यक्ष कैरोलिन डेविस, संस्कृति निर्मित करने के लिए चार सुझाव प्रदान करते है। वे चार सुझाव इस प्रकार हैं

1. लोगों को निर्णय लेने के लिए सशक्त बनाना।
2. जिस तरह का व्यवहार आप देखना चाहते हैं, उसे पुरस्कृत करें।
3. सीखने की संस्कृति बनाएँ जहाँ गलतियाँ करना ठीक हो।
4. लोगों को उनके विचारों का स्वामित्व प्रदान करें और उन्हें आज़माने के अवसर दें।
(A) उद्यमिता
(B) कॉर्पोरेट
(C) इंट्राप्रेन्योरियल
(D) इनमें से कोई नहीं
5. $\qquad$ are start-up having high potential.
(A) Lifestyle firm
(B) Foundation Companies
(C) Intermediate Companies
(D) Gazelles
$\qquad$ उच्च क्षमता वाले स्टार्ट-अप हैं।
(A) लाइफस्टाइल फर्म
(B) फाउंडेशन कंपनियाँ
(C) मध्यवर्ती कंपनियाँ
(D) गज़ेल्स
6. $\qquad$ can give entrepreneurs insight into the level of profit that their company will achieve after a certain number of sales units.
(A) Cash Flow Statement Analysis
(B) Ratio Analysis
(C) Profit and Loss Analysis
(D) Break-Even Analysis उद्यमियों को लाभ के उस स्तर के बारे में जानकारी दे सकता है जो उनकी कंपनी बिक्री इकाइयों की एक निश्चित संख्या के बाद हासिल करेगी।
(A) नकदी प्रवाह विवरण विश्लेषण
(B) अनुपात विश्लेषण
(C) लाभ और हानि विश्लेषण
(D) लाभ-अलाभ का विश्लेषण
7. $\qquad$ Innovation often establish the platform on which future innovation in an area are developed, it includes ideas such as: the computer, the steam engine and internet etc.
(A) Breakthrough
(B) Technological
(C) Ordinary
(D) Modular

नवाचार अक्सर उस मंच की स्थापना करता है जिस पर किसी क्षेत्र में भविष्य के नवाचार विकसित होते हैं, इसमें कंप्यूटर, भाप इंजन, और इंटरनेट इत्यादि जैसे विचार शामिल होते हैं।
(A) भेदन
(B) प्रौद्योगिकीय
(C) साधारण
(D) मॉड्यूलर
148. Government assistance to small scale industries for growth and sustainability; there are Central and State level organizations that support SSI; which of the following is/are Central level organizations that support SSI ?
I. SSIB
II. DICs
III. SIDCs
IV. SIDO
(A) Only II
(B) II, III and IV
(C) I and IV
(D) I, II, and III

वृद्धि और टिकाऊपन के लिए लघु उद्योगों को सरकारी सहायता के लिए ; SSI की सहायता करने वाले केंद्रीय और राज्य स्तर के संगठन हैं; निम्नलिखित में से कौन सा/से केंद्रीय स्तर के संगठन हैं जो SSI की सहायता करते हैं ?
I. SSIB
II. DICs
III. SIDCs
IV. SIDO
(A) केवल II
(B) II, III और IV
(C) I और IV
(D) I, II, और III
149. As per revised Classification applicable w.e.f. $1^{\text {st }}$ July, 2020, which one of the following is or are correct for Micro level enterprise ?
I. Investment in Plant and Machinery or Equipment: Not more than ₹ 1 crore
II. Annual Turnover ; not more than ₹ 5 crore
III. Investment in Plant and Machinery or Equipment: Not more than ₹ 10 Lakh
IV. Annual Turnover ; not more than ₹ 1 crore
(A) I and II
(B) I and IV
(C) II and III
(D) III and IV

1 जुलाई, 2020 से प्रभावी संशोधित वर्गीकरण के अनुसार, निम्न में से कौन सा/कौन से सूक्ष्म स्तर के उद्यम के लिए सही है या हैं ?
I. संयंत्र और मशीनरी या उपकरण में निवेश: 1 करोड़ रुपये से अधिक नहीं
II. वार्षिक कारोबार ; 5 करोड़ रुपये से अधिक नहीं
III. संयंत्र और मशीनरी या उपकरण में निवेश: 10 लाख रुपये से अधिक नहीं
IV. वार्षिक कारोबार; 1 करोड़ रुपये से अधिक नहीं
(A) I और II
(B) I और IV
(C) II और III
(D) III और IV
150. Which is the most difficult challenge for female entrepreneurs in the current era or the next generation who are receiving education from prestigious institutes and universities ?
(A) Lack of Fund / Problem in raising fund
(B) Lack of Confidence
(C) Lack of Business Knowledge
(D) Lack of Technical and Business Skills
प्रतिष्ठित संस्थानों और विश्वविद्यालयों से शिक्षा प्राप्त कर रही महिला उद्यमियों के लिए मौजूदा दौर में या आने वाली पीढ़ी के लिए सबसे कठिन चुनौती कौन सी है ?
(A) फंड की कमी/फंड जुटाने में समस्या
(B) आत्मविश्वास की कमी
(C) व्यावसायिक ज्ञान की कमी
(D) तकनीकी और व्यावसायिक कौशल की कमी

